

浅析设备物资管理中的不足及优化

王娟

(中国水利水电第五工程局有限公司,四川成都 610066)

摘要:文章针对企业设备物资管理中存在的问题,如制度缺陷、资源浪费、成本过高和管理人员培养不足等,提出了一系列优化策略。通过优化设备管理制度、促进集采集租、加强专业人才培养,实现科学化、精细化、标准化和规范化管理,强化了成本控制,提升了设备物资人员的综合素质和专业能力,提高设备物资管理的前瞻性和效率。这些策略旨在解决当前设备物资管理中的难题,提高设备物资管理的水平和企业的核心竞争力,为企业的长期发展和行业的高质量发展提供支持。

关键词:设备物资管理;制度优化;集采集租;专业人才培养

中图分类号:F251;C961

文献标志码: C

文章编号:1001-2184(2024)06-0091-03

Analysis of the Shortcomings and Optimization in the Management of Equipment and Materials

WANG Juan

(Sinohydro Engineering Bureau 5 Co., Ltd., Chengdu Sichuan 610066)

Abstract: The article puts forward a series of optimization strategies for the problems existing in the management of equipment and materials in enterprises, such as system defects, resource waste, high cost and insufficient training of management personnel. By optimizing the equipment management system, promoting the collection and leasing of collection, and strengthening the training of professionals, scientific, refined, standardized and regulated management is achieved, cost control is strengthened, the comprehensive quality and professional ability of equipment and material personnel are enhanced, and the foresight and efficiency of equipment and material management are improved. These strategies are aimed at solving the current problems in equipment and material management, improving the level of equipment and material management and the core competitiveness of the enterprise, and providing support for the long-term development of the enterprise and the high-quality development of the industry.

Key words: Equipment and material management; System optimizations; Collection and leasing; Training of professionals

0 引言

当前大多数企业机械化、装备化转型步伐加快,加速了战略转型和产业升级。无论是传统产业链做强,还是战略新兴产业链延伸都对设备物资管理提出了更高的要求。然而,长期以来企业设备物资管理存在各种问题,导致资源极大浪费、管理成本过高、企业效益降低等问题。因此,为解决这些问题,笔者将从设备管理制度、成本、人员培养等方面入手,分析问题根源并提出对应的优化措施,提升企业设备物资管理水平,帮助其设备资源的配置优化,助力巩固企业在经营范围内的核心竞争力,实现更好的发展。

收稿日期:2024-06-13

1 设备物资管理概述

设备物资管理是企业运营中至关重要的一环,目的在于保障设备的高效可靠性和长期运行效益。在设备管理的全过程中,需要重点关注多个关键管理活动,首先需要进行全生命周期规划,包括设备的采购、配置、安装和投产等环节。该阶段需要充分考虑设备的技术特性、使用环境、生产需求等因素,以确保设备能够满足生产运营的需求。同时,对设备的监控是至关重要的。通过实时监测设备运行状态、数据分析和预测,可以及时发现设备的异常情况,采取相应的措施,避免设备故障对生产造成影响。此外,设备维护是设备管理中不可或缺的一环。

定期的预防性维护和及时的故障处理,可以保证设备的正常运行,延长设备的使用寿命,降低维修成本,提高生产效率。为了实现设备的高效可靠性和长期运行效益,标准化操作规范和操作人员的培训发展也是至关重要的。只有操作规范和培训得当,才能保证设备的正常运行和延长设备的使用寿命。而随着技术的不断更新和企业生产需求的变化,设备管理还需要关注技术改造的掌控,可能需要对设备进行技术改造和升级,以满足新的生产要求,提高设备的性能和效率,以实现成本最优化和生产力最大化的目标^[1]。这需要企业在管理上不断改进和创新,以适应市场和技术的变化,提高企业的竞争力。

2 设备物资管理的不足

2.1 设备资源管理制度存在缺陷

企业的设备物资管理制度缺陷会导致一系列问题,由于责任划分不清和执行标准不严格,维护人员容易互相推诿和忽视问题,进而影响设备状态监控和预防性维护。这导致设备故障率增加,安全风险上升,生产效率降低。同时,缺乏有效的激励和考核机制,维护人员积极性不足,缺乏主动性,进一步影响了设备维护的质量和及时性。此外,维护记录的不规范和缺失难以支持故障分析和未来维护计划制定,增加了故障排查和修复的难度^[2]。技术更新与信息化方面的滞后也影响了维护效率的提升,使得设备维护工作无法跟上最新的技术和管理手段。而由于缺乏合理的维护预算和资源配置,必要的维护活动也无法充分执行,加剧了设备老化和故障率的增加。这些问题相互叠加影响,严重影响了企业的生产效率、设备工况,为企业的长期发展留下隐患。

2.2 设备物资管理资源浪费、成本过高

设备物资管理资源浪费和成本过高问题十分突出,主要表现在设备物资的高闲置率会导致资金和资源固定但却并不能产生相应的效益,降低了资本的回报率,同时也会增加设备物资过早老化以及故障的风险。这一问题与设备物资的采购和调度管理不当有关,过度或不足的购置均会导致资源的浪费。过度购置会导致初次购置的资金浪费以及后续对于设备进行维护的成本增加,因为工程机械设备需要定期维护和检查,所以过度

购置会增加周期性维护的成本,严重影响企业的经济效益和资源利用效率,造成资源的浪费,阻碍设备的正常运行,影响企业的长期竞争力和可持续发展。

2.3 设备管理人员培养不足

设备物资管理人员培养不足是造成资源浪费的另一重要原因。人员培训不足导致设备操作和维护不正确,设备性能下降和故障增加^[3]。并且现有培训方式和内容不足,缺乏实践和案例分享等实际操作培训,缺乏适应实际工作环境的培训内容和方法,无法满足新技术和新设备学习需求。同时,不充分或不正确的培训导致设备损坏和安全隐患,因为操作人员缺乏专业知识和技能,无法进行有效的故障诊断和维修。此外,缺乏持续和系统的技能培训限制了维修技术进步和新设备采纳。这些问题加剧了设备闲置、老化和故障的发生,降低了设备使用效率,造成了严重的资源浪费,影响提升企业的整体经营效益。

3 设备物资管理的优化策略

3.1 优化设备管理制度

(1)坚持设备物资配置“科学化”。主动融入企业发展战略,紧密围绕经营范围内的核心业务,加强设备物资策划管理,不断提升管理前瞻性和装备能力。要聚焦企业业务转型,着力提升经营领域设备物资管理能力,拓宽探索管理创效的新方法。同时,统筹处理好新设备配置和旧设备利用,以科学合理的资源投入,不断提高企业核心竞争力。

(2)加强设备物资管理“精细化”。全面深化设备物资进出场的全过程管理和消耗管控,建立更加明晰的责任体系。同时,对管理机制、权限分配、检查考核等工作进行科学调整,激发动力活力,让精细化管理落地见效。

(3)推动制度体系建设“标准化”。持续开展好制度“废改立留”工作,全面梳理和修订完善设备物资管理制度体系,增强制度的针对性和适用性。加强供应链管理思维,加快构建符合企业实际的现代供应链管理体系,提高设备物资采购集中管理水平。进一步加大监督检查力度,强化各项制度、流程的执行落实,努力消除制度与执行“两张皮”的现象。

(4)确保设备安全管理“规范化”。根据企业业务发展规模和新业务发展态势,从管理和实践

角度,加强设备物资、安全、工程管理等有关部门沟通,及时修订设备物资安全管理规章制度,改进管控措施,提升设备物资安全管控水平。技术体系、设备物资体系一体发力,在图纸设计、施工组织方案编制阶段,通盘考虑设备物资高效生产措施,加强设备全过程管控,积极组织同类设备工作量、效率、能耗等指标的横向内部对标,促进提升设备使用水平。

3.2 树立成本理念、加强集采集租

作为建筑施工企业,设备物资成本占据了工程总成本 60%左右,设备物资管理的成果很大程度上决定了一个项目的盈亏结果,是项目管理成败的关键因素。对设备物资的管理和驾驭能力是企业核心竞争力的重要体现。

(1)坚持依法合规。设备物资领域合规风险高,企业需加强合规意识、制度学习。要树立依法合规、高度自律的意识,在日常管理工作中,将依法合规的意识贯穿始终,做到明法度、守法规、讲原则、知敬畏^[4]。对采购过程中不规范、不严谨的环节,要集中精力、坚决整治,做到流程完善、无漏洞可钻,从而不断提高依法合规能力。

(2)树强成本理念。强化“一切成本皆可控”理念,提升成本意识,夯实成本管控基础,围绕“量”和“价”,找准成本控制点,抓住设备完好率、利用率以及设备调配、有效周转等关键点,统筹分析设备物资“采购”与“租赁”之间的平衡点,提升企业盈利点。技术体系要前置分析设备物资配置需求,积极运用工期调整、技术优化、提升周转率等手段,合理降低设备物资配置成本。要全面完善“横向协同、纵向联动”的成本管理责任体系,强化设备物资管理与市场、投资、经营、工程、财金等业务系统的协同联动,有效推动“大商务”管理体系建设,进一步做细做实设备物资策划、资源配置优化,实现更大程度的降本增效。

(3)加强集采集租。深化集采集租,坚持“应集尽集”原则,进一步加强集中度,不断挖掘创新、调整优化具体方式,切实提高效率效益,降低采购、租赁成本。通过模式创新、方式方法创新、制度创新,深入探索框架采购、集采分供、集采电子平台等采购模式,探究不同采购模式优劣势并进行取舍。同时,以属地化建设为重点内容,深入探索研究海外当地集中采购的实现形式,进一步发

挥集中采购的提质增效作用。

3.3 加强专业人才培养

(1)优化队伍结构。根据企业战略布局,关注重点领域,形成人才培养、使用的良性循环链条,建设一支结构合理、素质优良的设备物资管理队伍。同时,高度关注高端领军人才、管理专家人才、技能操作人才的成长和发展,保障专业化人才走专业化发展之路,努力扩大代表企业设备物资管理水平的专家级人才数量。强化对不符合上岗条件人员的约束管理,加强队伍建设,激发其内在活力。

(2)抓好内培外引。企业人力资源部和设备物资部在校园招聘、社会引进阶段加强审查,提升专业人才数量。通过因材施教,优化培养方案,加强各类专业人才培养,全面提升设备物资人员的综合素质。同时,通过利用系统内部人才交流机制,实现多岗位历练,积极打造复合型人才^[5]。

4 结 语

设备物资管理是企业保障生产安全、提高生产效率、提升经营效益的关键。笔者通过企业设备物资管理现状的分析,明确了改进的方向,便于构建更科学合理的设备物资管理体系。同时,笔者提出的科学的应对策略将有效解决当前企业设备管理难题,提高企业设备物资管理水平,为企业的长期发展奠定基础。此外,在未来需持续优化技术措施,推动技术创新与人才培养相结合,进一步提升企业设备物资管理水平,为企业的可持续发展提供强有力的技术支撑,提高企业的综合竞争力,助力行业高质量发展。

参考文献:

- [1] 潘明金. 化工机械设备管理与维修保养技术探析[J]. 中国设备工程, 2024, (7): 65-67.
- [2] 刘攀祖. 公路工程机械施工设备管理的主要问题与对策[J]. 工程建设与设计, 2024, (8): 228-230.
- [3] 刘海霞. 浅析建筑检测设备管理与保养中的不足及优化[J]. 中国设备工程, 2024, (7): 88-90.
- [4] 程瑶瑶, 张启业, 于毅, 等. 医院二次供水设备管理现状及问题分析[J]. 清洗世界, 2024, 40(5): 178-180.
- [5] 陕高. 建筑工程技术管理中的设备管理分析[J]. 中国设备工程, 2024, (10): 210-212.

作者简介:

王 娟(1984-),女,河南焦作人,工程师,主要从事水利水电工程管理、设备物资管理工作。

(编辑:廖益斌)