

提高高铁工程管理水平及施工质量控制的有效策略

罗红杰，张卫东

(中国水利水电第五工程局有限公司第二分局,四川成都 610225)

摘要:对于迎来超强发展空间的我国高铁建设行业来讲,优越的高铁建设工程品质是其维系经济体系健康运作、具备长久生命力的基本要素。高铁建设项目的作业监管以及对作业过程的有效管理对于当今的建筑工程公司运营而言是应当给予高度重视的工作内容,其在很大程度上关系着人民群众的生活幸福与生命安危,对于增加工程建设的经营收益,促进社会效益及生态型效益的获得均可发挥出强力的促进作用,介绍了所采用的策略。

关键词:建筑工程;施工质量;施工管理;有效策略;高铁

中图分类号:U215;U214;U215.7

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2018)增1-0110-02

1 概述

高铁是给人们提供交通方便、健康出行的高效方式,而在其建设过程及管理中,施工质量控制是其最重要的部分。工程施工管理的好坏直接影响到施工企业的经济效益和名誉,甚至决定施工企业的生死存亡,因此,我们一定要认识到工程施工质量控制的重要性。

高铁建设工程施工管理是严厉遵从施工方针、对全部施工进程进行全部管理以确保资本合理配置、所用技能科学合理、推进市场经济效益最大化完成的一项重要工作。随着科学技术的迅速发展,修建工程的施工技能、施工资料等都在不断增多,强度也在不断加大,而加强施工管理可以确保各个环节施工的安全性和工程质量,对于工程的顺利进行具有重要的推进作用。同时,工程管理作为管理中的重要部分,可以有效操控施工管理成本、完成经济效益最大化,增强竞争力,因此,必需使施工企业充分意识到工程管理工作的重要性并对高铁工程进行有效管理。

2 高铁建设工程施工质量控制的重要性

2.1 有利于提升工程质量

在高铁建设工程施工中,技术管理人员需要管理各种类型的建设工程,其工作主要包括以下几个方面:(1)加强对高铁工程建设的质量考察与评价;(2)对工程可能存在的隐患进行判断;(3)对所发现的容易诱发问题的工程及时通知相关部门对其进行管理、治理等。因此,从事高铁工

程建设的施工技术管理人员应当坚持认真的工作态度,为建筑工程的安全性和规范性提供最重要的保障。另外,建筑施工单位通过运用科学、有效的施工质量控制措施提升自身的市场竞争力,从而使企业在激烈的市场竞争中脱颖而出,实现企业利益最大化。

2.2 避免安全事故的出现

高铁工程建设施工质量管理主要包含以下两方面内容:第一,施工单位需要严格遵守合同规定,在规定的期限内,高质量地完成工程任务,并且有效控制好工程安全,防止工程事故的出现;第二,要确保客户要求与建设工程要求一致。因此,就需要建筑施工技术管理人员对工程进行全程、全方位的管理。在实际施工过程中,不仅要及时预测工程施工状况,查找出可能存在的事故隐患,还要深入研究事故隐患存在的原因,采取积极有效的方法解决问题,避免安全事故的发生。

3 高铁工程建设管理和施工质量控制存在的问题

3.1 高铁工程建设管理存在的问题

在高铁建设管理体制下,工程分包现象是很普遍的,而分包单位在作业规模的界定方面存在较大疑问,缺乏一致的界定规范,并且在利益的唆使下存在规模区分不公平的疑问,许多缺乏相关资质的单位承担了较多的作业,而其却在施工工序方面存在较大的问题,从而给工程建设的质量带来较大的隐患。在许多建筑公司中,施工组织

管理存在较大的问题,施工管理人员水平不高,施工人员的技能水平良莠不齐,不利于对施工各个环节的控制,这也是铁路工程存在较多质量问题的原因之一。

3.2 高铁工程施工技能存在的问题

在高铁工程施工过程中,施工单位需要合理地挑选施工技能,这对施工质量具有较大的影响。假如施工单位选用的技能相对落后,将会导致施工的质量无法达到设计要求。在选择施工技能时会遇到特定空间及时间的约束,从而增加施工的难度。假如所采用的施工技能水平不高,工程的质量将会大大降低。

3.3 高铁工程质量存在的问题

高铁工程建设中,施工技能的科技含量在不断提高,许多施工单位还会配合施工而应用许多高新设备,进而提高了施工质量。现代化建设涉及到的专业比较多,而不一样的专业对技能、施工次序、空间方位有着不一样的要求,其具有特定的方位空间,施工单位管理人员应思考周全。但是,许多施工单位在穿插部位的施工时都存在对细节思考不周的问题,致使质量问题的出现。

4 提高高铁工程管理及施工质量控制的策略

4.1 加强高铁工程项目各方的协调工作

由于在目前的高铁工程建设中普遍存在分包现象,因此,项目建设的各个阶段需要进行必要的衔接,明确各方的权责和工作范围,协调好材料供应、人际关系、工序交叉以及技术交流等方面的工作。

4.2 加强工程的成本控制

有效的工程成本控制是实现建筑企业获取最大化经济效益的重要手段之一,也是促使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地的法宝。

4.3 完善管理体制

建筑施工企业应遵循国家的法律法规,制定完善细致的质量管理体制,明确质量评估标准、划分各部门职责、制定合理的奖惩制度,尽可能地细致到工程中的各个环节。建筑施工企业完善质量管理工作基础条件就是加强施工质量管理体系

的构建,施工管理者必须重视高铁工程的事故报告,及时对工程事故进行排查和处理。除此之外,建筑施工管理人员要不断提高自身素质,严格遵循国家法律法规对工程进行管理,避免出现违规操作等情况的出现。由此可见,加强施工管理体制的构建,能够有效提高建筑施工企业的质量管理水平。

4.4 提升施工及管理人员的素质

面对新经济时代的到来,与建筑工程施工相关的单位必须对质量管理问题引起高度重视,并正确认识到人才的重要性。施工企业应认清自身情况,顺应社会发展要求,积极投入一定的资源对员工进行职业基础知识教育培训,提高施工人员和管理人员的整体素质,夯实建筑工程质量管理人才的基础。具体来讲,企业应当对施工人员、技术人员、管理人员进行详细的分类,根据其所需要的职业素养和专业能力的不同,对其进行客观的分类和培训。

4.5 加强竣工验收工作的力度

工程管理人员应当加强对建设工程的竣工验收力度,严格遵照设计图纸和国家质量安全标准进行验收。比如,目前石济客专高铁工程面临竣工交接,工程管理人员应当对工程中的各个环节进行严格的检验,一旦发现问题,应及时上报并要求施工人员整改,消除工程隐患,保障工程质量使用安全。

5 结语

总而言之,高铁工程的管理及施工质量的操控是一个系统化、动态化、复杂化的过程,相关公司和部门需要引入领先的管理理念,依据工程的实际情况,采纳有用的战略,有效提高建设工程的管理水平和施工质量,科学管理,标准化施工。

作者简介:

罗红杰(1984-),男,湖北武汉人,工程师,从事建筑工程施工技术与管理工作。

张卫东(1992-),男,四川成都人,技术员,从事建筑工程施工技术与管理工作。

(责任编辑:李燕辉)