

潼南航电枢纽工程施工成本的控制

李永托

(中国水利水电第四工程局有限公司,青海 西宁 810007)

摘要:一个理想的工程施工项目除了要实现工程质量的提高外,还应该注重经济利益的增加,两方面实现发展才是工程施工项目管理的重点。就目前工程施工情况看,往往是只注重施工质量的改进,而忽视了资金投入管理。在成本控制上,很多企业依旧存在很多问题,从而影响到整个工程项目的进展。通过潼南航电枢纽工程施工过程的成本管理,探讨了工程成本的管控之道。

关键词:工程施工项目;成本控制;施工质量;潼南航电枢纽工程

中图分类号:TV7;TV52;TV51

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2018)增1-0071-02

1 概述

在当前水电工程施工领域中,实现施工项目成本控制、使质量与效益达到最佳平衡点是判定一个施工项目能否做好的标准,是实现做好施工项目的必要条件。

工程施工过程中实际发生的人、材、机投入是工程施工成本的主要组成部分,也是工程项目在实施阶段劳动生产率高低、材料的节约程度和机械设备利用效率的真实反映。工程成本指标不但是工程施工项目经营活动成果的反映,也是作为评定工程施工项目工作质量的重要指标。这就要求在保证工程质量、工期等合同要求达到标准的前提下,对项目建设过程中需要的资金费用展开有效的计划、组织、控制,以确保预定的成本目标能够按时实现;同时,将工程的成本费用降至最低,实现目标利润、获得更多的经济效益。

在潼南航电枢纽工程施工过程中的成本管理措施上我们采取了以下措施,现介绍于后。

2 在潼南航电枢纽工程中实施的成本管理措施

(1)降低施工管理的资金投入。

为了降低施工管理的资金投入,该工程在实施过程中做到了以下几点:

①合理配置劳动力,避免使用非生产用工,以减少工人辅助工资开支,减少工程施工人员的投入成本;例如设置一岗多责,紧凑人员配置等。

②在工程施工过程中,坚持艰苦奋斗和处处精打细算的精神,避免铺张浪费等不良现象

的出现。

③对于各种费用开支,做好前期预算工作并采取部门分管,先算后用,尽量节约任何可以节约的经济投入,如安全费用的支出等。

④提高施工进度,将工期尽可能缩短,以降低工程施工运行成本。在潼南航电枢纽工程施工过程中,采用闸墩滑模施工、门槽一次成型施工等措施,提高了施工进度,确保了各节点目标的顺利实现。

⑤采用先进的精简机械、提高工作效率(如架桥机、门槽台车等)的措施,达到了加快施工进度,降低工程成本的目的。在潼南航电枢纽工程施工过程中,使用履带式布料机、架桥机、门槽台车等机械,减少了人员投入,提高了施工效率,进一步降低了成本投入。

⑥加强工具、用具和劳保用品的领用、保管与使用,对一些废旧的物品做好了回收处理和维修工作,避免了浪费。

(2)促进机械设备利用率的提高。

机械设备利用率的提高必须建立和健全机械设备维修保养制度,以保证机械设备的维修得到完善。在实际操作过程中,应按实际施工要求进行,积极实施技术革新,把各工种的施工机械有效地结合起来,更新改进机械设备,确保机械设备处于完好状态。

(3)重视机械设备的计划性。

具体做法为:做好机械设备的平衡工作,合理地选择与施工对象相匹配的机械设备,避免出现“多要少用”、“早要迟用”、“大代小用”,在利用各种机械设备时将其功能作用最大限度地发挥出来。同时,要加强机械操作人员的培训工作,不断提高机械操作人员的操作技术并正确处理与协作单位之间的关系。最后,要做好机械设备利用定额的分析,开展单机、单车核算,考察机械设备利用情况,奖优罚劣。

3 采取有效措施,不断提升效率

工程耗用工日数的变动和每个工日平均工资额的变动是影响人工费用变动的主要因素。在这两个因素中,前者体现了劳动生产率水平的高低,后者说明平均工资水平的高低。为了促进劳动生产率的提高,在该工程建设中采取了以下措施:

- (1)消除气候影响,调整当日生产时间;
- (2)对员工进行安全技术交底工作,确保工人的技术水平和操作的熟练程度,以保证施工计划的顺利进行;
- (3)积极实施群众性的技术革命和技术革新运动,在各个工序中积极展开机械化施工;
- (4)正确处理各个工种之间的关系,保证前后工序之间的协作,增加员工之间的团队合作能力;
- (5)做好思想政治工作并加强班组建设,促使企业员工自觉遵守劳动纪律,充分利用工时;
- (6)积极实施定额管理,做好劳动定额的查定和分析,按劳动定额签发工程任务单,考核班组工效,开展社会主义劳动竞赛,壮大先进班组和个人;
- (7)不断运用先进的建筑知识完善施工工艺等,尽量调整劳动组织,合理调配劳动力,减少窝工浪费;
- (8)重视施工现场的合理布置,避免材料的过多转运,在坝前、坝后各设置一处集中堆放场等。

4 降低建筑材料的消耗

随着建筑施工中装配化程度的不断提高,使

得材料费在工程成本中的比重越来越大并持续上升,说明积极节约主要材料、其他材料、结构件、周转材料的资金消耗,降低材料采购成本,在工程成本的控制中具有十分重要的作用。可以通过以下几项方法予以实现:

(1)按照工程项目编制材料计划,结合供应计划编制采购计划或申请计划的制度,避免出现盲目分散采购的现象;

(2)对各个地方材料的资源进行仔细地调查研究,达到在保证材料质量要求的前提下尽量选择物美价廉的材料。鉴于材料运输费用在材料成本中所占比重大,需要通过加强运输管理降低工程成本。而降低运输费用的有效措施有以下两种:

①协调好场外和场内运输的配合工作,将运输距离缩短到最小,运输方法应经济有效。

②根据工程进度,随时掌握供应计划,严格控制进场材料,防止到料过多而造成大批退料的转运损失。

5 尽量避免出现工程返工

工程返工意味着人力、物力、材料的浪费。应积极改进工程施工技术水平,利用先进施工工艺和操作方法进行工程质量的检查验收。在施工过程中,要严格按图纸施工,以保证其质量达到施工验收标准,避免出现混凝土捣厚或捣薄以及基础挖深或挖浅而造成物力的浪费。

6 结语

总而言之,工程成本控制的意义重大,是减少资金投入的主要措施。在实际实施过程中,应做好工程建设前期的设计和预算工作,尽量把建筑工程的资金投入减小到最低,只有这样,才能确保整个工程又快又好地进行,使整个建筑项目在保证质量的同时减少资源消耗。

作者简介:

李永托(1976-),男,河南三门峡人,工程师,从事水电工程建设施工技术与经营管理工作。

(责任编辑:李燕辉)