

潼南航电枢纽工程实施的安全生产管理措施

马 龙

(广东顺水工程建设监理有限公司,广东 佛山 528000)

摘要:水利水电工程具有自然环境差、技术复杂、工程量大、工期长等特点,工程建设过程中不安全因素多、安全隐患多。通过解析目前施工单位、监理单位在施工现场实施的安全管理普遍性措施,结合潼南航电枢纽工程建设的实际情况和安全生产管理工作,提出了加强施工现场安全管理的具体措施并予以实施,取得了较好效果。

关键词:潼南航电枢纽工程;安全生产;管理措施

中图分类号:TV7;TV513;TV52

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2018)增1-0054-03

随着《新安全生产法》《建设工程安全生产管理条例》等有关安全生产法律、法规的出台,强化了参建各方对安全生产管理的责任。但在水利水电工程中仍存在安全生产管理不到位、事故频繁发生的现象。笔者结合涪江干流梯级渠化潼南航电枢纽工程现场施工实际情况和监理单位采取的相关控制措施,浅析了如何做好工程安全生产管理工作。

1 监理单位实施的相关安全管理措施

1.1 建立健全安全生产控制与保证体系,全面落实安全生产责任制

制定安全控制体系,明确了施工安全管理的程序、方法和措施,成立了以总监理工程师为组长的安全生产领导小组并按照施工安全监理责任制要求逐层分解安全目标,逐层落实安全责任。公司与总监理工程师签订了安全责任书,总监理工程师与专职安全监理工程师、专业监理工程师、监理员分别签订了安全监理责任书,明确分工、明确责任。同时,制定了《安全监理例会制度》《安全生产及文明施工监理检查制度》《安全隐患督促整改制度》《危险性较大工程专项施工方案审查制度》《特种设备及关键设备审查制度》《安全生产应急管理制度》等相关安全生产管理制度,做到了安全生产管理工作有章可循。

1.2 加强监理人员的安全培训教育

监理工程师和监理员进场后,由安全监理工程师进行安全施工知识培训,培训后进行考试,考试合格后方可上岗工作。在施工过程中,结合施

工进展情况,定期、有针对性地对监理人员进行再次安全培训教育,以提高全体监理人员的安全控制和施工安全管理水平。

1.3 落实安全检查措施

(1)专业安全监理工程师每天巡视工地一次,检查安全生产情况,重点检查习惯性违章与施工用电、高处作业、起重吊装等重要危险源的施工安全情况。每周定期组织一次联合安全大检查,定期或不定期地组织专项检查,对检查中发现的安全隐患及时下发安全整改通知单,要求限期整改落实,切实把安全隐患消灭在萌芽状态,真正做到不安全不施工,隐患不排除不施工。

(2)按照交通水运工程规定,坚持每月进行一次平安工地考核,按照标准化要求和平安工地考核标准,对施工单位的安全生产与文明施工情况进行全面考评,并将考评结果计入信用档案。

1.4 坚持安全监理例会制度

每周组织各参建单位召开一次安全监理例会,会议通报安全检查及上周安全隐患整改情况,分析存在安全问题的原因,研究解决办法,同时对下周安全工作进行安排部署。

2 施工单位采取的安全生产管理措施

2.1 建立健全相关安全生产制度与保证体系,全面落实安全生产责任制

项目开工前,建立健全安全生产管理组织机构,编制各项安全管理制度,制定相关安全措施;成立了以项目经理为组长的安全生产领导小组并按照施工安全责任制的要求逐层分解安全目标,逐层落实安全责任。公司与项目经理签订了安全

责任书,项目经理逐级签订安全生产责任书,明确分工、明确责任。

2.2 加强对危险性较大的分部分项工程的管理

对重大危险源进行辨识,对三级以上的风险项目进行评估。按照住建部下发的关于印发《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》的通知(建质[2009]87号),按照文件对危险性较大的分部分项工程编制专项安全方案,对超过一定规模、危险性较大的分部分项工程制定专项方案并组织专家进行评审。

2.3 加强全员的安全教育及培训

项目管理人员、施工作业人员进场后,首先登记花名册,按照所登记的花名册组织进行安全三级教育,按照施工种类、施工部位分别进行安全交底。安全技术交底主要是对建筑行业的安全技术知识、技能及安全思想等并结合本单位的安全生产实际进行教育培训;安全技术交底的主要内容是本施工项目的施工作业点和危险点;针对危险点需要采取的具体预防措施,应注意的安全事项,相应的安全操作规程和标准;发生事故后应及时采取的避难和急救措施。对参加培训教育的人员必须建立台账。

2.4 加强各作业班组班前五分钟的教育管理

各施工班组每天上班前,由班组长组织进行班前五分钟教育,其教育内容:根据当天该班组施工内容、施工作业点和危险点,针对危险点需要采取的具体预防措施,应注意的安全事项;相应的安全操作规程和标准;发生事故后应及时采取的避难和急救措施。施工单位的专职安全员不定期参加班前五分钟教育活动。为保证班前教育的有效开展,在工地现场设立了“班前教育宣传讲台”,以形式促落实。

2.5 制定切实可行的专项应急预案

根据项目的工作内容和特性制定专项应急预案。应急预案编制完成后制定应急演练计划,对应急队伍定期开展培训及演练,演练后需进行总结,应急预案中所需救援物资设备台账应清晰,单独存放。潼南项目每年均以合同标段为单位组织一次防汛应急演练,并不定期开展电击、高处坠落人身伤害等应急演练。

2.6 建立健全安全生产检查制度

建立健全安全生产检查制度,按照所制定的

检查制度组织开展安全检查工作,每周由项目安全部组织安全检查,每月由项目经理组织安全检查,对检查中发现的安全隐患下发检查通知单,并对所发现的安全隐患进行分析,制定具有针对性的隐患治理措施,并定人定岗对发现的安全隐患进行整改落实。潼南航电枢纽项目2017年10月份前共进行了30次安全检查,发现安全隐患40处,对检查中存在的安全隐患进行了分析,对重大的安全隐患挂牌督办,对安全隐患整改过程进行定岗定责跟踪。工程主要存在的安全隐患:高处坠落、施工用电违章操作、满堂脚手架搭设不规范、操作排架搭设不符合规范要求等。我们针对不同的安全隐患制定了相应的安全管理措施,如对操作排架的搭设、满堂脚手架的搭设制定了联合验收制度,只有待联合验收合格后方能进行其他施工作业。

2.7 制定安全生产费用管理制度

该工程按照公路水运工程要求制定了安全生产费用管理制度,建立了安全生产专项费用使用计划、安全费用实际支出台账,安全生产专项费用的计量由施工单位制定计量报表、计价清单并附有安全生产专项费用投入使用的相关证实性书面材料,监理单位根据施工单位上报的资料审查核实,建设单位根据监理单位的审核意见在当月报表中支付费用。安全生产专项费用做到专款专用,按照“投入多少支付多少”的原则实施。施工单位在工程完工前,对于实际投入少于投标时安全生产专项费用报价时,经监理人员核实后,其余额不予支付。

3 对潼南航电枢纽工程建设提出的相关安全管理措施

3.1 提高项目安全生产管理水平,加强对作业人员的安全管理

潼南航电枢纽工程开工三年以来,仍存在项目安全生产管理力度不到位、执行力较差、所使用的作业人员流动性大、作业人员技术力量差、安全意识淡薄、专业能力不强等不足,导致安全事故的发生。笔者认为:结合该项目安全生产管理,杜绝事故的发生,首先项目部要改变管理概念,做到项目管理人员一岗多责,不要出现“安全问题就是安全部的事情,与其他人员无关”的思想,现场发现违章、违规现象时应及时制止;其次,进场的作

业人员要做到分工种、分部位及时进行安全培训和安全教育,培训教育内容要切合实际,不要只讲国家的法律、法规,要通过播放安全事故的警示片、安全相关知识宣传片,有效地提高作业人员的安全意识。

3.2 项目安全技术交底要有针对性

潼南航电枢纽工程存在项目安全技术交底不彻底、流于形式,交底内容过于专业,被交底的作业人员不能够完全理解交底内容等不足;一定要对安全交底内容进一步细化,对文字表述不清的地方应通过制作图形、现场实际操作讲解,才能有效地使每个作业人员能够清楚地掌握交底内容。

3.3 制定奖罚制度,加强现场对违规、违章作业的管理

按照项目部的管理制度,项目开工前,由业主、监理单位、施工单位共同制定有效的奖罚制度,在施工现场设置曝光台,对现场安全检查、巡视中发现的安全隐患问题及时拍摄违章照片,并在照片底部编写违章问题、拍摄时间、整改责任人、整改措施后打印粘贴至曝光台,对粘贴至曝光台的违章、违规照片将按照项目部制定的奖罚制度给予相应的处罚。由业主单位、监理单位定期组织安全评比活动,对各工作面进行评比,对做的好的工作面给予奖励,对做的差的工作面进行批评教育并给予处罚。

3.4 加强现场安全知识的宣传

通过在施工场设置班前五分钟教育讲台,每天要求施工单位将各班组班前教育照片发至项目建设QQ群中,以形式督促落实;在指定区域设

(上接第39页)

(6) 焊接。

在管形座的安装过程中,焊接工作贯穿始终。主要部位为:固定导叶上、下接口和内环合缝面。利用加热板对焊接部位加热后焊接,其后清根、满焊,最后将过流面打磨光滑,重要部位按设计要求进行MT、PT和UT探伤检查。

(7)二期混凝土浇筑。交土建工作面进行二期混凝土浇筑。在此期间,采用架设测量仪器和百分表的方法适时监控,发现有位移和变形时及时处理。二次混凝土浇筑完成后,复测管形座的各项数据。

置相关警示画报,每天在进行班前五分钟教育的同时,组织作业人员观看学习;在高空作业工作面设置小喇叭,小喇叭录音播放内容主要是提示作业人员高空作业应注意佩戴安全带等;每天不间断播放,通过播放,时刻提醒作业人员注意安全。

3.5 按照上级下发的文件开展各项安全生产活动

该工程按照公路水运工程施工的相关规定开展平安工地考核、标准化工程建设、季度安全评比、安全知识竞赛等活动,施工单位根据下发的文件编制各类活动方案,监理单位、建设单位根据施工单位编制的活动方案对现场的开展情况进行监督。截止目前,共开展各类安全活动15次。通过各类活动的开展,有效地提高了项目管理人员的水平和作业人员的安全知识技能。

4 结语

潼南航电枢纽工程在施工项目安全生产管理中坚持树立“安全第一,预防为主”的方针,在当前倡导“以人为本”安全理念的指引下,坚持经常进行安全教育和加强安全管理的针对性和主动性。水利工程的安全生产是一项系统工程,我们更应该紧紧依靠科技进步,提升安全生产管理水平,实施长效管理。必须健全入场教育,安全技术交底,监督检查和落实“谁主管、谁负责;谁受益、谁管理、谁负责;谁主办、谁负责”的制度等,才能真正搞好工程现场的安全生产管理工作。

作者简介:

马龙(1988-),男,河南驻马店人,工程师,从事工程建设监理工作。
(责任编辑:李燕辉)

5 结语

潼南航电枢纽三号机组管形座在泄水闸护坦上利用220t汽车吊进行分瓣吊装就位的方法,通过实践证明安装质量可以得到有效的控制,可以达到厂房已浇筑混凝土整体抗浮和抗水压的目的。因安装工作面的提前,使工程建设直线工期有效地缩短了45 d。

作者简介:

王小军(1984-),男,湖北钟祥人,工程师,学士,从事航电枢纽工程建设技术与管理工作;
林东升(1983-),男,四川成都人,工程师,从事航电枢纽工程施工技术与管理工作。
(责任编辑:李燕辉)