

浅谈苏洼龙水电站安全管理理念的探索与实践

夏 勇

(华电金沙江上游水电开发有限公司苏洼龙分公司,四川 成都 610041)

摘 要:安全是企业生存发展的必要条件之一,是个永不过时的话题,它与每个人、家庭、企业和社会都息息相关。苏洼龙分公司从安全管理理念着手,依靠管理理念的创新充分发挥人的主观能动性,实现了把安全文化贯穿到每个工作岗位,全面提升安全生产管理水平,逐步形成具有苏洼龙特色、流域领先、可复制可推广的安全管理理念文化。

关键词:安全管理;探索;实践;效果

中图分类号:[TM622];TU714;B013文献标识码: B文章编号:1001-2184(2018)06-0112-02

0 引 言

水利水电工程建设作为国家能源基础,在经济飞速发展的当今社会,面临着前所未有的挑战和巨大的发展机遇,正确处理好安全与发展、安全与改革、安全与效益之间的关系是水电行业的当务之急。在安全生产管理过程中,已逐渐摒弃了过去呆板教条式的管理模式,更多地强调“关注安全、关爱生命、以人为本”的理念^[1]。苏洼龙水电站作为西电东送接续能源基地先导工程、新时代清洁能源开发示范工程,紧紧围绕“生命至上、共保平安”的安全理念,为全面提升安全管理水平进行探索与实践。

1 安全管理理念探索

1.1 管理理念

安全管理是企业永恒的主题,核心是明确和落实责任。金上流域提出“生命至上、共保平安”安全理念,努力建设本质安全型企业。苏洼龙分公司牢固树立“以人为本、科学发展”理念,开展“安全第一、质量为先”流域劳动竞赛,突出“重效益、抓预防、强执行、促和谐”的指导思想。

1.2 作风理念

牢牢树立生命至上、安全发展的红线意识,率先垂范,上行下效作出表率,发挥头雁效应,以“抓铁有痕、踏石留印”的精神抓落实,始终把安全生产工作放在首位;对待安全工作不推脱、不拖延、不懈怠,安全管理行动快、执行到位,雷厉风行,事后有良好的效果和回复闭环;对待安全生产过程中违章指挥、违章作业行为敢负责、敢为先、

敢碰硬;坚持求真务实态度,动真的、干实的、行正的,做到制定规章制度正确、执行过程公正^[2];对非法、违规、违章行为公开曝光,强化震慑和警示作用。

1.3 人员理念

安全生产重在责任落实,重在持之以恒。坚持安全责任重在落实,责任追求务必从严;执行抓生产必须管安全保安全制度;建立“安全生产,我的责任”的主人翁精神;把好安全每一关,安全度过每一天,筑起安全生产坚固的堤坝。

2 安全管理理念实践

2.1 安全管理机制

苏洼龙分公司紧紧守住安全生产的红线和底线,坚持安全生产工作“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的制度,严格落实安全生产责任制,明确职责、严格履责、严肃追责,确保安全生产有人抓、有人管,有人负责,有问责对象,增强安全管理的向心力和凝聚力。

2.2 安全保证体系和监督体系

安全保障体系主要是在工程建设的过程中保证实现安全、可靠的劳动管理,解决安全生产在实施全员、全方位、全过程的闭环管理;监督体系是直接对安全第一责任人和安全主管领导负责,监督、检查安全保障体系在执行生产任务的全过程中是否严格遵守各种规章制度的规定,是否落实安全技术措施和反事故技术措施,是否保证企业生产的安全可靠。

2.3 “五保”安全管理

苏洼龙分公司从实际情况出发,坚持科学合

理安排工期保安全、本质安全型企业建设保安全、确保安全生产措施费投入保安全、加强现场管理保安全、提高职工队伍素质保安全的管理模式,摆正安全与生产、安全与效益、安全与发展的关系,建立健全风险辨识和隐患治理“双重预防”机制,建立标准化、系统化的培训机制及班前5分钟,全方位杜绝“三违”现象,实现“四不伤害”,确保人身安全。

2.4 安全激励机制

安全激励在一定程度上能够调动人员的积极性、提高工作认真度,合理的设立安全激励机制能够收获安全效益,或者说至少可以在短时间内尽可能对事故进行控制。苏洼龙水电站通过考核设计、监理及施工单位,奖惩分明,能有效提升安全责任意识。

2.5 “规范化、标准化、常态化”安全管理

苏洼龙分公司全面梳理现有管理规章、办法和标准,突出管理上的短板和认识上的盲区,修订完善现场作业安全管理控制办法、违章违纪及红线管理办法,安全基础管理步入规范化、标准化轨道,同步抓好安全风险过程管控和日常检查整治常态化。

3 “三双、四靠、五严”安全创新管理

苏洼龙分公司通过强化安全保证体系和监督体系管理理念、“五保”安全管理理念、安全激励机制管理理念等,由“无把握”、“不确定”、“心中没底”达到了“有把握”、“心中有数”,苏洼龙水电站安全管理是可控在控的,并逐步形成“三双、四靠、五严”安全创新管理理念。

3.1 “三双”安全管理

(1)推行安全“双述”制度。通过岗位安全职责叙述和作业风险(危险点)因素描述,要求作业人员明确个人岗位安全职责,对照作业步骤找到风险(危险点)因素及防控措施,再结合“手指口述”安全确认法,检查防范措施落实到位和安全操作的流程。

(2)强化安全“双挺”制度。各单位建立健全风险辨识和隐患治理“双重预防”机制,确定风险类别和等级,实施动态评估,把风险预控挺在隐患的前边、把隐患排查挺在事故的前面。

(3)严肃安全“双责”制度。紧紧守住安全生产的红线和底线,严肃安全生产“党政同责、

一岗双责、齐抓共管”,执行安全生产责任体系“五落实、五到位”规定,持续强化安全生产各级责任落实。

3.2 “四靠”安全管理

“四靠”是指靠质量、靠素质、靠管理、靠执行,是手段,是保证,是措施,是过程。在工程建设过程中,针对高边坡作业、洞室开挖质量、脚手架搭设规范等工程达到设计规定的质量要求,靠高素质、靠高质量、靠优质高效的管理和靠严格的执行力去实现安全管理零违章、零事故、零伤亡^[3]。

3.3 “五严”安全管理

“五严”即严要求、严监督、严整改、严把关、严反复。五严是“三双”、“四靠”的延伸,是基础,是保证,是具体补充与手段,是相辅相成、互相协作和制约,共同作用,才能实现目标。

4 安全管理新理念运用的效果

苏洼龙水电站自2011年正式开工建设以来,通过安全管理新理念从安全保证体系和监督体系、“五保”、安全激励机制等管理理念到“三双、四靠、五严”安全创新管理理念的确立和运用取得了较好的效果。苏洼龙分公司把安全管理理念渗透到现场安全管理制度和职工行为规范中,把安全管理新理念体现在“四好工程”上,做到了内化与固化结合、文化与管理一体^[4],实现从人治向法治转变,实现从集中开展安全生产专项整治向规范化制度化经常化管理转变,实现从事后查处向强化基础转变,实现从被动防范向管住源头转变。同时,呈现出“一个保持、一个减少、一个提升”特点,“一个保持”是零事故的安全生产稳定局面持续保持,年年实现安全生产零事故;“一个减少”是安全生产隐患、潜在地质灾害逐年减少;“一个提升”是现场安全文明施工水平逐年提升。

5 结 语

安全是企业生存发展的必要条件之一,是个永不过时的话题,它与每个人、家庭、企业和社会都息息相关。苏洼龙分公司从安全管理理念着手,依靠管理理念的创新充分发挥人的主观能动性,实现了把安全文化贯穿到每个工作岗位,全面提升安全生产管理水平。安全工作既是挑战、又意义深远、且责任重大,苏洼龙分公司将紧密落实

(下转第117页)

头边坡稳定情况,自卸汽车将块石串、特大石尽量直接抛入水中,同时,对卸在堤头前沿上的块石串、特大石、C15 混凝土四面体串,用大马力推土机推入水中。

(4)截流前,所有投入的各种大型机械设备必须提前检修、保养,以保证设备的性能完好。

(5)在堤头前沿设置一排石渣埂,并配备专职安全员巡视堤头边坡变化,观察堤头前沿有无裂缝出现,发现异常情况及时处理。

(6)鉴于龙口合龙抛投强度较大,抛投材料多,对抛投同一种材料的汽车须作上相同标记,并分队编号,以便于指挥。

(7)水文观测设备齐全,观测手段落实,观测条件可靠,尤其是龙口段截流进占过程中水文测验资料须及时整理分析,以便于根据龙口水力学指标调整抛投材料。

(8)在进占困难区段(Ⅱ区后两个阶段和Ⅲ区),采用沿 $30^{\circ} \sim 45^{\circ}$ 上挑角抛投方法进占,采用C15 混凝土四面体串在右堤头上坡角处推进,当抛投料形成上挑角,在其下游堤头流速减小时,及时填补进占的方法,可以减小损失量。

(9)要高度关注截流困难期(Ⅱ区)和合龙区(Ⅲ区),合理采用C15 混凝土四面体串用于上挑角进占,其他区域也要注意抛投料的混合使用,不能同一种抛投料大面积均匀使用,容易造成戗堤边坡坍塌。

(10)在截流困难期(Ⅱ区和Ⅲ区),采用上挑角进占后,戗堤下游坡角非常容易掏刷,应使该区抛投料中含有相应上挑角抛投粒径的块石重量不少于 $1/3$,并与较小的石块逐级配备混合抛投,避免大面积塌方现象,确保进占稳定进行。

(11)左戗堤裹头及坡角容易掏刷,且随着进占推进,覆盖层的掏刷容易引起整体塌方现象。因此,左戗堤裹头及坡角需要重点防护,采用预抛大块石或大石串压坡角,范围沿戗堤轴向不少于5 m,沿流向不小于45 m,抛投厚度 $2 \sim 3$ m,重点在戗堤上下游坡角集中堆填大石串。

(12)为减小上游围堰截流戗堤水位落差及流速,在上游围堰截流戗堤龙口合龙前,河道流量小于 $1\,000\text{ m}^3/\text{s}$ 后,在下游围堰沿防渗墙轴线下游侧左岸提前预进占约60 m、右岸预进占约40 m,预进占戗堤顶部高程为2 387 m,戗堤顶部宽度10 m,上下游方向坡比为 $1:1.5$,进占方向坡比为 $1:1.3$ 。

5 结 语

根据苏洼龙水电站大江截流施工经验,在合龙困难阶段水流流速大,对抛投料冲刷强烈,现场抛投大块石串极易水流被冲走,因此,截流困难阶段不应使用大块石串抛投,而应采用四面体串(3个一串)进行上挑角抛投进占,四面体稳定不被冲走时,下游侧进占及时跟进。截流期间使用铅丝石笼或者钢筋石笼进行抛投时需要现场填装块石,并且钢筋石笼在抛投过程中极易解体,现场实施效果不佳,类似截流工程施工时不考虑铅丝石笼或者钢筋石笼抛投。

作者简介:

马作霖(1992-),男,汉族,四川广元人,大学本科,初级工程师,现供职于中国葛洲坝集团第一工程有限公司,从事水利水电工程建设技术管理工作;

李家富(1978-),男,汉族,陕西西乡人,大学本科,高级工程师,现供职于中国葛洲坝集团第一工程有限公司,从事水利水电工程建设技术管理工作。

(责任编辑:卓政昌)

(上接第113页)

科学发展观,健全体系、落实责任、规范行为,以高度的责任感和使命感,夯实安全基础,为苏洼龙水电站工程建设保驾护航,并逐步形成具有苏洼龙特色、流域领先、可复制可推广的安全管理理念文化。参考文献:

- [1] 王玉强,段鑫,陈占阔.安全生产人性化管理的探索与实践[J].《中小企业管理与科技(上旬刊)》,2012(1):4-4.
- [2] 裴田文.安全为天理论为先—企业安全理念文化探索与实

践[D].红旗出版社,2015:34-40.

- [3] 钟昌波.江苏宏安集团安全理念创新探索与实践[J].能源技术与管理,2009年第6期:98-99.
- [4] 王力争,任树奎.论我国安全生产管理模式的创新[J].中国职业安全卫生管理体系认证,2001(04).

作者简介:

夏勇(1984-),男,四川泸州人,硕士,工程师,现供职于华电金沙江上游水电开发有限公司苏洼龙分公司,从事安全生产管理。

(责任编辑:卓政昌)