

# 浅析非封闭式水电站的物资管理

赵林涛

(华电金沙江上游水电开发有限公司苏洼龙分公司,四川成都 610041)

**摘要:**现代社会的发展是可持续的,是绿色环保高效的,伴随国内大型水电工程的陆续开工建设,水电站在建物资管理工作越来越重要。物资管理已然成为电站工程建设中的重要环节,所以在物资采购方面必须严格标准,合理控制成本,以便得到更大化的经济效益。

**关键词:**水电站;物资管理;问题;措施

**中图分类号:**[TM622];F251;TL75+2.2

**文献标识码:**B

**文章编号:**1001-2184(2018)06-0110-02

## 0 引言

物资设备管理是现代企业管理重要手段的组成部分,在水电工程建设方面,有效的物资管理工作不仅可以及时的满足物资管理的需要,更能在保证工程建设质量的前提下有效地缩短工期、节约成本,给企业创造更大的利润。本文就非封闭式水电站建设物资管理工作的过程中遇到的问题进行简要归纳,这些问题已经严重地影响了水电工程在建工作中物资管理工作的执行,故本文就这些常见问题简单讨论并提出相应的改善措施,以便更好的提升非封闭式水电站物资管理水平。

### 1 物资管理的含义

物资管理就是在工程建设的过程中,对物资储运过程中的各要素及其运动过程中进行计划组织、指挥、协调与控制,以达到用最少劳动损耗及资金占用,从而保证工程的正常施工。通过有效的物资管理,可以在保证工程建设顺利的前提下,节约建设成本,减少物资损耗,从而提高工程的整体水平。

### 2 物资管理工作中常见的问题

目前,由于国内大部分在建水电站工程都是由建设单位统共物资,电站地区偏僻,物资管理工作在许多方面比较落后,存在设施差、人员素质不高、作业效率低、服务意识差、缺乏先进的信息管理手段等问题,以及从物资计划制定到最后的物资核销,这些环节中的问题已经严重影响了工程建设的进度和质量。

#### 2.1 认识不足 重视程度不够

对物资供应的重要性和履行合同约定的重要性认识不到位,“以包代管”的现象频频发生。现场管理危机意识不够,协调配合和管理工作不到位情况尚有存在。

#### 2.2 无法有效封闭管理

大部分水电站选址在横断山脉的深山峡谷之中,泥石流、山体滑坡、滚石等地质灾害频发,施工现场的交通不便,大型机械进入困难。同时,由于工地在户外,地处乡县等居民生活区域,不能有效地封闭管理,相关物资被偷盗之事经常发生。

#### 2.3 物资需求计划不规范

由于工程所需物资实行建设单位统供,承包人不承担物资采购及供应保障风险,因此,承包人对物资需求计划不重视,物资计划不准确、不科学,容易使工程建设陷入物资不足、高价运输的风险中,不仅给工程的物资管理工作造成一定的影响,而且拖延了工程建设的工期,间接增加了投资成本。

#### 2.3 物资仓储简陋 管理不便

由于工程的地理环境因素的影响,在建水电站相应的物资仓库较为简陋,硬件软件都不足,保供措施也不足,致使施工现场对物资的需求“等靠要”情况突出。同时,相应的负责人员对物资监管工作也不够重视,素质差,使工程建设的物资储备得不到保障;物资管理理念不能与时俱进,设施差,不能为物资管理提供准确数据。

#### 2.4 对统供物资的核销重视度不够

物资核销工作不能及时落实,不能与工程同

收稿日期:2018-10-17

步开展,给定期的物资核销检查工作带来难度。同时相关人员经常出现从物资验收到清点使用及储备等工作中没有全程监管。

### 3 搞好物资管理的措施

针对以上在物资管理工作中出现的问题和不足,可以从施工环境和合同管理、物资计划的制定、验收清点、使用储备和核销等几个方面加以改善。从而有助于水电站物资管理工作的顺利进行。

#### 3.1 发挥优势 优化管控 服务工程

针对物资供应和管理系统表现出的问题和不足,一方面加强物资计划管理,确保物资计划的精确;一方面加强仓储管理,调整仓储点物资库存,控制合力财务成本,实现物资管理精益化。通过计划和仓储的科学管理,把调整工程建设时序、工艺的优势发挥出来;同时,主动作为,勇于开拓,敢于创新,不断优化工程建设物资供应工作。

#### 3.2 严格合同 认真履约 确保供应

针对履约不到位情况,严格合同约定履约并对履约不到位进行严格考核,同时,逐步建立相关过程管理制度,确保施工顺利正常进行。

#### 3.3 实行预警 优化环境 确保稳定

针对可能出现的物资供应不足问题,提前预警不足物资,做到物资时刻满足工程需求。尽量优化施工环境和场所,一个优秀的工程建设离不开良好的施工环境,好的施工环境不仅可以提高施工人员的工作效率,加快工程的进度,而且工程的质量也能得到很好保证。当然,由于地理天气等非人为因素致使的交通不便的确不能及时改变,但可以尽量避免在这些不便的环境下进行物资的采购运输。

#### 3.4 科学制定物资需求计划

物资计划是物资管理水平的直接体现,是物资管理工作的首要任务,关系到后续管理工作的好坏。物资计划的编制是要根据工程的实际情况,参考施工部及技术部的相关施工计划和库存状况来编制月主材料计划表。要尽量做到统筹管理,适量库存,以防止物资计划的不合理而造成大量的积压浪费或短缺停工。并且相关部门要及时

与一线施工部门及时了解工程进展状况,随时调整计划以适合工程所需,从而使物资需求计划准确合理。

#### 3.5 做好物资的核销工作

物资核销作为物资管理的最后的环节,其作用是十分重要的。因为通过最后物资核销,建设单位可以全面了解统供物资领用、使用、库存和超欠耗情况,及时掌握统供物资流向和损耗情况,同时也能督促承包人做好物资的管理工作。

第一,要安排专门人员对物资进行核销,尤其在非封闭式水电站增设人员显得尤为重要。从物资到场盘点库存盘点以及已完工程实体工程量的计算都要全程参与,充分了解,这样才能真正的做到物资核销的准确可靠。

第二,在物资核销过程中,如果发现的材料串用或者部分材料超欠,要及时查找原因,分清责任,分析原因并按照合同约定进行相应的处理,一定要做到核销问题当月清,避免拖延至下一个月,最后给核销工作带来难度。

第三,在统供物资核销完成后,应按照合同约定及时对承包人进行核销材料补差,确保承包人的资金及时收回,确保工程顺利开展。

### 4 结语

新时代现代社会的发展是可持续的,是绿色环保高效的,伴随国内大型水电工程的陆续开工建设,水电站在建物资管理工作越来越重要。物资管理已然成为电站工程建设中的重要环节,所以在物资采购方面必须严格标准,合理控制成本,以便得到更大化的经济效益。同时,物资管理是企业管理手段的重要组成部分之一,也是工程质量控制的手段之一。水电工程建设周期长、投资大,物资需求量大,做好物资管理工作,不仅可以保证资金周转,也对保障工程建设顺利进行和控制工程质量发挥巨大的作用。

#### 作者简介:

赵林涛(1989-),男,河南林州人,学士,助理工程师,现就职于华电金沙江上游水电开发有限公司苏洼龙分公司,从事水电建设管理工作。

(责任编辑:卓政昌)