

浅谈铁路工程施工调度信息管理

吴自力

(中国水利水电第七工程局有限公司第一分局,四川 彭山 620860)

摘要:工程施工调度信息管理是施工项目管理的一个重要环节。正确理解、运用及处理好各种信息,就是为施工项目的技术、质量、安全、进度、成本及环保奠定了坚实的基础。工程项目施工调度信息管理是一个永恒的课题,只有按照信息畅通、反馈及时、实事求是、准确完整、动态管理、科学合理、持续改进的原则,才能将信息管理做的更好,更完善,才能为施工项目的管理做出更大的贡献。

关键词:工程调度;信息管理;报表

中图分类号:U215.1;U215

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2018)04-0179-02

1 工程施工调度信息管理的意义

工程施工调度信息管理工作是施工管理的重要环节,是一项综合性的管理工作。在施工管理中,对施工生产信息进行收集、整理、分析、提炼和交流,是施工生产的信息中心,是联系施工项目和管理决策层的重要纽带,对组织、协调、指挥施工生产起着重要作用。工程施工调度应坚持实事求是的工作作风,做到动态信息真实、准确、完整,传递和反馈信息快速及时。各级工程信息管理人员必须重视信息管理工作。

施工工程动态信息管理在生产、传递和处理过程中应具备信息的准确性、信息的时效性、信息的有序性、信息的共享性、信息的适用性及信息的系统性。工程施工调度信息管理人员必须遵从信息畅通、反馈及时、实事求是、准确完整、动态管理、科学合理的工作原则,确保信息管理在施工过程中的作用。

2 工程施工调度信息管理的组织机构及职责

铁路工程项目主要为线性工程,具有施工线路长,施工任务重、节奏快,管理难度大,施工条件差,施工难度大,涉及面广,协调难度大等特点。根据铁路工程项目施工的特点,建立施工调度信息管理机构,明确各级调度信息管理人员的岗位职责。铁路工程施工项目建立工程指挥部,负责整体项目的对外联系及内部管理。标段内可根据线路长度划分成分部,分部主要负责管段范围内的技术、质量、进度、安全等方面的管理工作。

指挥部由主管生产的副指挥长分管调度信息管理工作,执行部门为工程技术部,配1名专职调度信息管理工程师,配1名专职调度信息管理员。分部由总工程师分管调度信息管理工作,执行部门为工程管理科,配1名专职调度信息管理工程师,每个架子队配备1名兼职调度信息管理员,一般由各架子队技术负责人担任。

工程施工调度信息管理组织机构的职责包括以下几方面内容:

(1)负责制定各类调度信息报表格式、调度信息管理办法、调度工作纪律及相关规定、调度信息管理系统操作等。调度人员必须经过培训才能上岗。

(2)接收上级单位的调度命令、调度通知及其有关工程建设信息的电话、传真、邮件,呈报单位领导或转送相关部门并督促、回复,落实情况。

(3)输入标段工程情况,掌握施工组织设计、技术组织措施,年、季、月、周施工计划,并按期检查计划完成情况,提出调度分析及形象进度报告,向负责人及上级调度报告。

(4)掌握该单位施工动态信息,及时收集各种工程资料,按要求编制工程日报、工程周报;工程月报;工程季报、工程年报及各类工程管理台账信息的更新、编写调度报告。向负责人及上级调度报告。

3 工程施工调度信息管理的主要内容

(1)上传下达各类信息。

工程施工调度信息管理人员必须确保24 h

正常运作,保证信息渠道畅通无阻。调度网络基础必须覆盖该标管段全部工程项目,使信息网不漏项,不断线。接收上级单位的调度命令、调度通知及其有关工程建设信息的电话、传真、邮件,呈报单位领导或转送相关部门并督促、回复,落实情况。在信息传递过程中,必须确保信息的时效性、真实性。对各类已制定好的统计报表格式严禁私自修改。

(2) 施工调查信息管理。

施工调查信息是项目开工前的一项重要工作,其主要工作内容是对铁路用地范围内的建筑物、工厂、养殖场、河流、水塘、电力管线、通信光缆、国防光缆、石油管线、施工用电、施工用水、取弃土场、施工便桥及便道、砂石骨料、各类材料价格等方面进行调查。同时对当地的风土人情,自然环境等进行调查。

在调查过程中,尤其是对电力管线、通信光缆、国防光缆等必须进行全面、仔细地调查,确保现场调查信息的完整性、准确性。对所有的调查信息分类管理并录入调度信息管理系统,用以指导现场生产。

(3) 工程信息管理。

每个施工项目都是围绕着工程建设的质量、安全、进度开展工作的。在项目开工之前,需提前编制施工组织设计、专项施工方案,完成施工图审核、开工报告报审、技术交底及培训、施工图现场核对、施工图工程量计算、材料计划、施工作业指导书、变更设计策划、技术资料管理、项目建设管理信息系统等工作。

(4) 工程施工调度信息管理。

首先划分好各施工工点的施工项目,根据各工点的施工项目进行调度报表格式的编制,该编

制应该遵循格式简单、施工项目清晰、突出重点、便于数据的可追溯性的原则进行。填写调度进度报表数据时必须保证数据的真实性、准确性。按期收集各种报表,形成“工程台帐”,按照规定的格式与规定的期限向领导及有关部门提供工程形象进度、计划完成情况、材料消耗情况。

工程项目在施工阶段需要处理的数据量非常大,且数据来源种类繁多。调度信息数据主要来源于各类调度报表,每天的施工日报是最基础的数据,也是最能反映现场生产状态的数据,所以,要想做好工程施工调度信息管理工作,首先必须做好每天的调度日报统计工作。

工程施工调度信息报表是各级领导和各部门全面了解施工生产情况的重要窗口。真实反映各部位重点项目的进度、存在问题和拟采取的措施,以便于更好地进行生产进度管控。

4 结 语

工程施工调度信息统计工作是项目整个建设期内的一项重要工作,要求调度人员必须由责任心强、具有一定工程技术知识、综合知识面广,素质较高的工程技术人员担任。

工程施工调度信息管理工作应客观真实的反映工程建设的全过程。调度统计资料不得漏报、瞒报、虚报,不得伪造、篡改数据。对于调度报表和日常工作,一定要按规定的内容和程序及时办理。例行性调度信息准时上报,随机性调度信息及时上报。重要信息和报表应送分管领导阅示或签发。

作者简介:

吴自力(1984-),男,江西南昌人,助理工程师,从事工程建设技术质量管理工作。

(责任编辑:李燕辉)

国家发展改革委:降电价要打通“最后一公里”

8月16日,国家发展改革委就供给侧结构性改革有关工作情况举行新闻发布会。国家发展改革委价格司巡视员张满英指出,降电价工作重在抓落实,要将政策红利传导到终端商业用户。一般工商业电价降低10%是今年清费减负的重点。国家发展改革委表示,目前已分三批推出8项措施,合计降价金额821亿元以上。第一批推出4项措施,4月1日开始执行,涉及降价资金432亿元,具体包括落实电网清费政策,按照清理规范要求,取消电网环节涉及的相关收费;推进区域电网和跨省跨区专项工程输电价格改革;进一步规范和降低电网环节收费;临时性降低输配电价。第二批推出1项措施,5月1日开始执行,涉及降价资金216亿元。通过释放电力行业的增值税税率调整和电网企业留抵退税一次性退返腾出的电价空间,用于减轻企业负担。7月1日起,第三批措施开始执行,涉及降价资金173亿元,包括将重大水利工程基金征收标准降低25%,扩大跨省区电力交易规模,督促自备电厂承担政策性交叉补贴。张满英强调,降电价工作重在抓落实。下一步,国家发展改革委将指导督促相关部门、地方价格主管部门和电网企业落实好相关政策,特别是要严格规范对用电主体的收费政策。支持中国商业联合会在全国组织和号召大型商业综合联合体响应国家价格主管部门的号召,降低电价、落实电价政策,支持政府部门传导政策红利到终端商业用户,让企业有切实获得感,打通“最后一公里”。