

以“安康杯”为载体 促紫坪铺枢纽工程安全运行

王萍, 何斌, 张绩

(四川省紫坪铺开发有限责任公司, 四川 成都 610091)

摘要:“安康杯”竞赛是企业强化安全生产工作的重要载体和活动形式,通过发动广大职工群众共同参与,能进一步促进企业落实安全生产主体责任,增强企业员工安全责任意识,进一步落实全员安全生产责任制,持续改善职工职业健康状况,提升企业安全生产水平,为决胜全面建成小康社会提供良好的安全生产环境。

关键词:紫坪铺;安康杯;做法;成效

中图分类号:[TM622];TV61;P624.8

文献标识码:C

文章编号:1001-2184(2018)04-0018-03

1 概况

紫坪铺工程是我国实施西部大开发战略首批开工建设的标志性工程,是国家和四川省“十五”期间基础设施建设的重点工程,是一座以灌溉和供水为主,兼有发电、防洪、环境保护、旅游等综合效益的大型水利工程。坪铺工程的修建,有效缓解了包括成都市在内的成都平原供水供电不足状况,提高了岷江中游和成都平原的防洪标准,对该地区社会经济可持续发展具有重要促进作用。

灌溉。将原都江堰灌区灌溉面积1 086万亩提高到1 400万亩,灌溉保证率由70%提高至90%,并为毗河灌区314万亩农田灌溉提供用水。

供水。向成都市每年增加工业、生活供水6.94亿 m^3 ,增加环境保护供水3.15亿 m^3 。

防洪。利用水库滞洪和调蓄作用,将百年一遇洪水削减为十年一遇洪水下泄,既有效控制时段洪水,减轻都江堰和成都平原的防洪压力,又将洪水变为兴利资源。**供电。**年发电量34.17亿千瓦时,为川西电网提供比较经济的调峰调频电能。应急事件处置。作为岷江上游大型水源工程,通过紧急调节水库下泄流量参与下游应急事件处置,成功应对了2006年四川百年不遇特大干旱、2008年汶川特大地震灾害、2010年汛期特大山洪泥石流灾害、2011年主汛期严重干旱、2013年“7·9”洪灾等。

2 工程运行管理

2.1 大坝安全与防洪度汛

紫坪铺工程具有高水头、高流速、高边坡等特

点。枢纽距离成都市60 km、距都江堰市9 km,水库正常蓄水位较成都市中心城区高近400 m,是国内距离特大中心城市最近,正常蓄水位与城市高差最大的大型水库,大坝的安全直接关系到下游千百万人民群众的生命财产安全。紫坪铺库区处于岷江暴雨聚集区,雨季泥石流、滑坡等自然灾害威胁着枢纽及右岸213国道的安全,大坝安全和工程防洪度汛安全责任重大。工程投运以来,工程防洪度汛指挥长一直由四川省副省长、省防汛抗旱指挥部指挥长亲自担任。

2.2 水库调度管理

紫坪铺水库下游反调节水库未建,水库泄流直接进入长达80 km、穿越著名旅游区(千年古堰—都江堰等)和人口居住密集区的下游河道,紫坪铺“高坝大闸、高速水流”运行与都江堰“低坝多闸、低速水流”运行之间不相匹配,调度管理协调难度大、要求高,调度安全责任重、影响广。

2.3 电站运行管理

紫坪铺电站为水头宽幅运行电站,变化幅度达60余m,在世界已建水电站中非常罕见;电站距离四川电网负荷中心近,承担着电网调峰、调频和事故备用任务;电站单回500 kV线路接入四川主网,对电网安全影响较大等,要求电站始终处于安全可靠运行状态。

2.4 防恐与治安保卫管理

紫坪铺工程地理位置特殊,工程位于成都市与阿坝藏族羌族自治州交汇处,为藏、羌、汉民族居住区,公司是四川省、成都市治安保卫重点单位,防恐与治安保卫管理范围广、区域大。

收稿日期:2018-05-22

3 安康杯竞赛主要做法

鉴于紫坪铺工程运行安全的极端重要性,公司自工程2006年投入运行以来,始终把确保紫坪铺大坝安全、最大程度保障上下游相关地区人民群众生命财产安全放在首位。近年来,公司工会积极融入企业安全生产各项工作,围绕工程运行安全,以强意识、夯基础、提能力、促发展为目标,持续开展了“安康杯”竞赛活动,增强了职工群防群治意识,提升了企业安全生产整体水平,为确保紫坪铺大坝安全、供水安全、防洪安全和供电安全做出了积极贡献。

3.1 着力抓好活动组织领导

为确保安康杯竞赛活动规范有效开展,公司上下高度重视,成立了以总经理为组长,分管安全生产副总经理和工会主席为副组长的安康杯竞赛活动领导小组,安全管理部门和党群工作部门具体负责活动实施,生产一线部门内部还成立竞赛工作组,在公司形成了“一把手”亲自抓、分管领导重点抓、工会组织积极推进、职工群众踊跃参加的良好格局。同时,根据全总、省总有关文件精神,结合公司安全生产实际,按年度设主题制定安康杯竞赛活动方案,对活动目的、内容和考评表彰等作出具体安排要求,并将活动考评结果作为部门评先评优的重要依据。近3年来,公司职工参赛率和班组参赛率均为100%。

3.2 着力抓好安全生产宣传

3.2.1 开展安全生产宣传,营造安全生产氛围

采用向职工发放书籍、组织参加全国安全生产宣传咨询日活动、收看安全警示教育片、开设宣传栏、张贴宣传画等方式,加强安全法律法规宣传,营造安全生产氛围,树立安全生产红线意识,使职工从要我安全向我要安全、我会安全转变成成为自觉行为。

3.2.2 强化安全教育培训,促进企业安全文化建设

坚持将安全教育纳入企业职工年度教育培训计划,年初制定计划,年末检查考评,年内采取集中培训、专家授课、考试、技能比武等多种形式进行教育培训,确保安全教育培训落实有效。一是组织全体职工学习《安全生产法》、《职业病防治法》、《中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》等相关法规和政策

文件,举办安规考试、主要负责人和安全管理人員安全管理资格培训取证、安全健康环保法规知识竞赛、消防和紧急救护技能比武、安全生产标准化培训、驾驶员交通知识教育培训等。二是针对班组安全管理、安全生产标准化建设和隐患排查整治等工作,到相关兄弟单位调研和交流学习。三是通过制定安全生产诚信体系建设方案、承诺制度,持续开展反“三违”行动等多种方式,强化职工安全生产意识,树立安全发展理念,促进了企业安全文化建设。

3.3 着力抓好安全管理

3.3.1 健全安全管理机构

根据人员变动情况及时调配安委会成员、专职安全管理人员和部门专(兼)职安全员,并在电站专设安全机构,形成了公司、部门(班组)、安全员三级安全管理网络。

3.3.2 落实安全生产责任制

实行安全生产责任书全员覆盖,年初,公司与分管领导和部门、部门与班组和岗位职工签订安全生产目标责任书。年内加强监督检查与纠偏。年末进行专项考评并将其纳入各级领导、部门和职工年度目标责任考评内容。

3.3.3 完善安全生产管理制度

根据国家法规和行业标准,及时补充完善安全管理制度、操作规程等,为规范安全管理提供了制度保障。

3.3.4 健全隐患排查治理体系

健全重大隐患“双报告”制度,开展风险辨识和分级管控,完善隐患排查标准清单,形成了一部门一清单、一班组一表格。日常工作中,全方位、无死角地开展“查身边隐患、保职工安康、促企业发展”和“安全隐患随手拍”等全员隐患排查活动,全面排查消除各类隐患,筑牢群防群治安全生产防线。重要节日、重要会议、汛前汛中、安全生产月等时期开展防汛减灾、特种设备、环境保护、内保和交通安全等各类安全生产大检查,有效地防范和遏制了各类事故。

3.3.5 重视职工安全卫生防护

按规定规范配置安全装置,按岗位配备安全帽、工作服等个人防护用品,并进行使用、维保培训、指导和监管。按规范对可能存在安全危害危险场地、区域或岗位,设置安全警示标识。将职业

健康卫生条款作为专章写入集体合同严格履行,与相关作业人员签订《职业病危害告知书》,实行岗前、在岗职业健康检查,定期进行职业危害因素检测评价,确保了职工职业安全健康。

3.3.6 开展应急预案演练

根据国家、行业生产安全事故应急预案管理规定,结合公司实际,编制完善水库防洪抢险、地质灾害、环境污染、全厂停电事故等专项应急预案。同时,强化应急培训及事故预演,开展部门专业应急演练和全员综合应急演练,有效地提高了职工的应急反应能力和公司应急处置能力。

3.4 着力抓好班组建设

3.4.1 扎实开展班组安全宣传教育

一是开展新职工三级安全教育培训,使其了解和掌握国家安全法规和公司安全规章制度,具备岗位安全操作及应急知识和技能后上岗作业。二是组织职工学习《电力安规》、《运行规程》、《检修规程》等专业规范规程,定期举办安规考试。三是持续开展特种作业人员岗位技能培训复训及测试,确保持证上岗。同时,健全特种作业人员管理台账。四是强化外包工程、外来人员的安全教育、技术交底工作,严格现场作业安全监管,确保了作业现场安全文明有序。

3.4.2 不断强化班组日常安全管理

完善安全生产例检制度,开展安全生产作业前技术交底和班前、班中、班后检查。坚持安全生产例会制度,学习传达上级文件,开展警示教育,总结安全生产工作,分析安全生产形势和安全风险,研究制定安全措施等。

3.4.3 认真开展班组安全建设劳动竞赛

以班组安全生产标准化建设为主要内容,开展班组安全建设劳动竞赛,对班组制度建设、安全教育培训、日常安全管理、安全生产标准化建设、职业健康、事故管理、隐患排查治理等进行考核与评比表彰,提高了班组安全管理水平,促进了安全生产和职业健康管理标准化、规范化和科学化。

3.4.4 鼓励支持安全管理合理化建议

鼓励支持职工立足岗位实际,为工程安全运行献计献策。开展了职工合理化建议、创新工作室创建等活动,命名了3个劳模(职工)创新工作室,其中一个被省总工会确定为四川省劳模创新工作室。按年度确立创新项目,定期进行考核评

奖,择优向上级工会推荐评优。发挥了劳模示范引领和技术传承作用,调动了职工创新创造积极性,解决了工程运行安全问题和难题,有效地提高了公司的经济效益和社会效益。

3.5 着力抓好安全生产监督

认真贯彻工会劳动保护监督检查“三个条例”,公司工会配有劳动保护委员,各工会小组(分会)设有工会劳动保护监督检查员,健全了三级工会劳动保护监督检查网络,较好地发挥了工会组织和职工群众在安全生产中的监督作用。建立了企业重大隐患治理情况“双报告”制度,按规定报告、上报公司重大隐患排查治理情况,定期将安全生产及隐患治理情况报告或公告职代会(职工)。开展安全法规普法教育,实施律师开放日等方式,按规定参加工伤保险,定期进行健康体检等,依法维护职工职业健康权益。

4 安康杯竞赛活动成效

2006年工程建成投产以来,公司服从服务于大局,坚持以“安康杯”竞赛活动为载体,以确保紫坪铺工程自身安全、流域安全、民生安全和生态安全为目标,深入开展了多种形式的安全竞赛活动,逐步实现了安全生产标准化,保障了都江堰灌区和成都市综合用水安全,满足了四川电网负荷需求,并在防洪抗旱、抗震救灾和应急调水等方面发挥了重要作用,为区域经济发展、社会稳定、粮食生产安全和防灾减灾做出了重要贡献。近年来,紫坪铺工程先后被国际大坝协会授予“国际堆石坝里程碑特别工程奖”,入选国家“百年百项杰出土木工程”;公司在全省水力发电企业中率先通过安全生产标准化建设达标验收,被命名为“省级安全文化建设示范企业”,多次被省市安监、公安部门评为安全生产、内保等先进单位,公司安康杯竞赛也得到了省总工会的充分肯定,被省总工会推荐为2016~2017年度全国安康杯竞赛优胜单位(已公示待批)。截止2017年底,紫坪铺电站实现长周期连续安全运行2692d,下游金马河(都江堰外江)连续12a实现安全度汛,成都市府南河连续12a实现枯期不断流。

5 结语

“安康杯”竞赛是企业强化安全生产工作的重要载体和活动形式,通过发动广大职工群众共

(下转第23页)

作协调会,确定各方工作联系人及其它事宜,会议由监理人主持并形成会议纪要。监理人向承包人下达工程开工令后,技术安全部负责对承包人进行现场安全教育,要求承包单位认真执行《电力建设安全工作规程》,遵守现场的安全管理规定,保证所安装的设备安全和本工程现场施工的安全(包括人身安全),教育本单位职工文明施工、安全生产,并加强技术管理。电厂在承包人进场施工前与承包人签订《安全协议书》。

除了以上措施外,电厂还采取以下举措,确保了现场施工安全:

一是突出抓好“两个落实”,即组织落实和责任落实,明确权责,分级管理,切切实实把安全生产管理工作落到实处。

二是突出搞好“三结合”,有针对、有重点地开展日常安全检查和安全宣传工作。第一个是将面上检查与重点抽查相结合,对隐患疑点多具有不安全苗头的地方进行清查,采取防范措施,限期整改;第二个是将普查与堵漏洞相结合;第三个是将安全教育、宣传与总结交流相结合。

2.4 质量管理

质量是工程建设的生命,灾后恢复重建工程更要高度重视和加强质量管理,把质量管理放在首位。公司电厂按照“质量第一、安全第一”的要求,进一步增强质量意识,落实安全质量责任,加强安全质量管理,创建优质工程。具体措施有四个:

一是严格设备到货验收。灾后重建中所有设备运抵现场后,技术安全部、检修部配合公司生产管理部进行开箱检验,检查合同设备的包装、外观、数量、规格和损失与损坏情况,电厂技术安全部负责作开箱记录,确认入库设备“三证”齐全,即产品合格证、质量检验报告、产品说明书。产品说明书中的厂址、产品名称、规格型号以及数量等应符合合同要求。在开箱检验时,若发现由于承包人在质量、数量或规格不符合合同规定而造成的任何损

(上接第20页)

同参与,能进一步促进企业落实安全生产主体责任,增强企业员工安全责任意识,进一步落实全员安全生产责任制,持续改善职工职业健康状况,提升企业安全生产水平,为决胜全面建成小康社会提供良好的安全生产环境。

坏、缺陷、短缺、差异,应在开箱记录中明确,并经现场验货人签字。不满足合同规定的材料与设备,电厂拒绝接收并要求由承包人限期更换。

二是进行开工前设计交底。每个项目开工前,电厂技术安全部组织专业人员、施工单位进行合同文件的学习,充分了解所建项目的特点、设计意图、工艺与质量要求。

三是坚持施工中旁站监管。明确电厂相关专业人员在施工全过程中的质量监管。监督并落实承包人《施工组织设计》的实施;监督承包人严格按照合同条款执行,工程质量应满足合同技术条款及其它规程规范的要求。施工过程中有关重大技术问题由技术安全部会同设计、监理共同研究,形成一致意见后实施。

四是严把安装验收及质量评定关。设备安装完成后,按相关标准、规范进行现场试验及测定,设备的安装及试验质量应满足合同文件及规程规范的要求。设备验收试验及试运行由监理人组织,公司生产管理部、电厂及承包人参加并签字。

3 结语

2011年9月,紫坪铺工程灾后恢复重建任务圆满完成。其中机电项目的重建工作早在之前就已完成,全部恢复至震前功能。所有灾后恢复重建机电设备运行至今一直很稳定,反映出了震后应急修复和灾后恢复重建工程质量的优良。分析灾后恢复重建之所以能取得如此好的工作成效,主要有以下两个原因:一是上级领导的高度重视和支持,为灾后恢复重建提供了坚强有力的组织保证;二是全体员工的爱岗敬业和相关单位的无私援助,筑成了紫坪铺抗击灾难的坚强堡垒。

作者简介:

赵文杰(1979-),男,贵州六盘水人,副总经理,学士,高级工程师,从事水电工程技术及经营管理工作;

王中元(1973-),男,湖南祁东人,学士,主任,高级工程师,从事水电工程技术与安全管理工作。(责任编辑:卓政昌)

作者简介:

王萍(1964-),女,四川成都人,工会主席,硕士,高级工程师,主要从事企业经营管理工作;

何斌(1974-),男,四川南充人,学士,四川省紫坪铺开发有限责任公司安全与环境办公室副主任,高级工程师,从事水利水电工程生产安全管理工作;

张缙(1982-),男,四川南充人,硕士,工程师,主要从事电力工程管理和党务管理工作。(责任编辑:卓政昌)