

求质求效 开发流域水电清洁能源

——访国电大渡河流域水电开发有限公司总经理、党委副书记付兴友

卓正昌, 陈舒睿

2014年,是举国上下贯彻落实十八大精神、全面深化改革的关键之年,也是大渡河水电开发挺进“十二五”目标的重要之年。在此,本刊记者专访了国电大渡河流域水电开发有限公司总经理、党委副书记付兴友。

记者:请问付总,大渡河公司成立已经有13个年头,你觉得目前发展状况如何?

付兴友:公司成立以来,在中国国电集团公司的正确领导下,按照2020年“装机一千五、流域统调度、沿江一条路、两岸共致富”的流域开发战略方针,抓住西部大开发的历史机遇,坚持“流域、梯级、滚动、综合”的流域水电开发方针,在大渡河流域(包括支流)已经争取了22座电站总装机约1800万千瓦的开发权。去年12月,我们的吉牛水电站两台机组投产发电,这使得我们所属的电源项目装机达到了629.24万千瓦,我们还有约536.8万千瓦在开工建设,约650万千瓦在开展前期,形成了运营、在建、筹建可持续发展的格局,资产总额超过720亿元,基本实现了规模发展。

记者:您认为大渡河流域水电开发有何启示?

付兴友:经过我们多年的实践,我认为流域化开发水电,特别有助于资源权属集约,科学规划开发;有助于规模引领发展,存量实现滚动;有助于业主统筹主导,整合建设资源;有助于树立系统思维,注重效益优先;有助于流域集中调度,引领科技创新;有助于创新体制机制,确保系统推进;有助于以人为本,营造流域和谐。这是我们的经验,也是大渡河水电开发的财富。

记者:您认为当前制约大渡河流域开发的问题有哪些?

付兴友:制约流域开发的因素有很多,主要是我们认知水平、管理水平、生产力水平所决定的。

但坚持清洁能源开发,坚持求质求效发展,是贴近开发主题的。在当前,我们最为关注的是安全的问题、环境的问题、政策的问题和发展质量的问题。

记者:大渡河公司如何看待和解决这些问题?

付兴友:党的十八大以后,从国家领导层面,率先垂范,高度关注安全。这使得安全作为民生问题,被提高到了前所未有的高度。大渡河干流水电开发战线长,开发环境多样,流域地质复杂,已知的、未知的安全隐患长期存在。长期的实践告诉我们,安全是水电企业的生命线。安全工作只有防而不实、没有防不胜防。我们现在的安全管理特别强调居危思危、思危止危,设想构建一种“大安全”管理模式。不仅有传统意义的生命安全,还有政治安全、环境安全,我们希望加快本质安全型企业的创建,从企业态度、团队作风、基础管理、法律法规、素质提升、全员发动等方面,贯彻落实中央精神,强化大检查、大排查、大督查平台,实现动态的危险源研究与防控,突出安全导向性问题,强化底线思维、纪律思维,使生命安全、政治安全、环境安全实现有机统一。

环境问题是关系国计民生的重大问题。水电无疑与其它能源的比较优势非常明显。但就水电自身来看,是流域开发的重要问题,也是最复杂,最不易把握的问题。特别是十八大之后,国家对环境保护提出了更新的要求。这使得我们已经从流域开发的单一的功能性考虑,向流域开发的多元化考虑转变,特别是体现价值的多元化。从“与绿水青山为伴,让青山绿水更美”的环境价值观,向兼顾安全与环境、人与自然、企业与地方,工程与发电,发展与可持续发展等等领域延伸。我们期望营造一个和而不同、求同存异的氛围,但这是一个长期的过程,需要我们进行长期的探索。

收稿日期:2014-02-11

以上两点,其实也是流域水电开发的共性问题。十八大以及十八届三中全会让我们看到了契机,坚定了我们发展的决心和信心。我们也希望能够通过不同的平台多加呼吁,呼吁政策与法规的配套,促进体制与机制的完善,实现改革与发展的同步。作为企业,我们更希望心无旁骛围绕核心搞好清洁能源开发,搞好建设经营,创造经济的、社会的价值。在当前发展环境下,我们提出求效发展,不是单纯的追求利益,而是注重发展的质量与效益,通过前期为基建、基建为生产、生产为经营、经营为效益服务的“四为”价值链,整合我们的内部管理资源,实现最优化发展;通过主营业务,多发电、发好电,固守传统阵地,实现企业盈利,同时惠及地方民生,促进地方经济建设;通过财务运作,积极向新兴的金融领域衍生,通过规模的、资本的优势,盘活存量,开辟新的资产增值途径,实现效益的最大化;通过企地共建、企企共建、人企共建,寻找新的价值共同点,多方共享发展成果,充分体现发展的综合成效。我们也期盼各级地方政府继续探索,为水电开发创造更好的政策环境。

记者:你认为如何保障发展的质量与效益?

付兴友:保证质量是百年大计,追求效益是天经地义。从企业的角度,概括起来就是人、财、物的投入与产出问题。人的方面,就是要化解人员配置和发展需求的矛盾,活化人力资源,处理好人力使用与人才使用的关系。财的方面,就是要探索与自我发展相匹配的财务运作模式,保证资金供给和滚动发展需求,处理好传统财务管理与新型财务模式的关系。物的方面,就是做好科学规划,坚持科学管理,强化管理投入,坚持管理提升,谋划好建设好运营好电站,开展高端营销和智慧营销,凝聚团队创造和谐,处理好自身发展与战略发展的关系。以上要素的实施,都离不开战略和执行力这两个关键。尤其是执行力,再好的战略都要靠有执行力的团队来实施。只有作风过硬的团队,才能有质量和效益的保障。

记者:大渡河公司也开展了转型企业相关工作,目前成效如何?

付兴友:去年,我们集团公司的乔保平董事长提出了“五篇文章”的思路。这“五篇文章”,展开来说,就是“做强主业、转型升级,深化改革、完善

机制,强化管理、提高质量,优化资产、防范风险,加强党建、创建和谐”。转型升级,作为我们的重要战略组成,这几年一直在推进。十二五之初,我们就提出了“再造一个大渡河”目标。提出用五年时间,在占有资源、投产规模、营业收入、经营利润等方面再造一个“大渡河”。目前,我们已经取得了西藏帕隆藏布流域1000万千瓦水电资源,尝试了风电、光电等新能源开发,并且收购了一批中小水电项目资源。我们通过立足干流、挺进西藏以及资源开发与并购等手段,成功拓展了我们的发展空间。这是发展趋势所决定的。这也解决了到2020年,大渡河水电开发基本完成之后的企业生存与可持续发展问题。

记者:请你谈谈2014年大渡河公司的目标是什么?

付兴友:2014年是我们实现自身滚动开发的关键之年,也是巩固提升管理年。面对内外形势的重大变化,我们以党的十八大和十八届三中全会精神为指导,以党的群众路线教育实践活动为动力,在中国国电集团公司领导下,把握稳中求进、稳中求优、稳中求质、稳中求效的工作基调,巩固水电主战场的优势,巩固自身滚动开发的稳升态势,提升管理效率和效能,提升发展质量和效益,以争电量、控造价、保投产、引股权、育人才、稳核准为工作主题,把握安全和惠民、电量和造价、政策和营销、基础和精细、质量和效益五组基本关联,实施“安全强效,加快建成本质安全型企业;市场争效,打造高端营销特色品牌;提质增效,促进系统管理升级;规划谋效,有序推进自身滚动开发;强管促效,提升投资和成本管控力;转型提效,大力支持转型平台建设;创新见效,进一步增强科技竞争力;机制激效,释放改革创新管理活力;全员攻效,持续推动人才强企战略;和谐保效,加强党建思想政治工作”这“十效工程”,着力打造国际一流流域水电公司。

记者:主要有哪些工作重点?

付兴友:今年是全面深化改革的开局之年,也是实现“十二五”目标任务的关键一年。我们初步规划的重点主要有超发电、超利润、投资优化、地灾治理、金融创效、电价申报、引进战略投资者、项目核准等。有了计划,需要一步一个脚印经营

(下转第123页)

量和水能两个方面的利用程度指标;土地资源、森林资源、渔业资源、矿产资源四个准则层分别包含了其资源总储量的变化和开发利用程度指标。

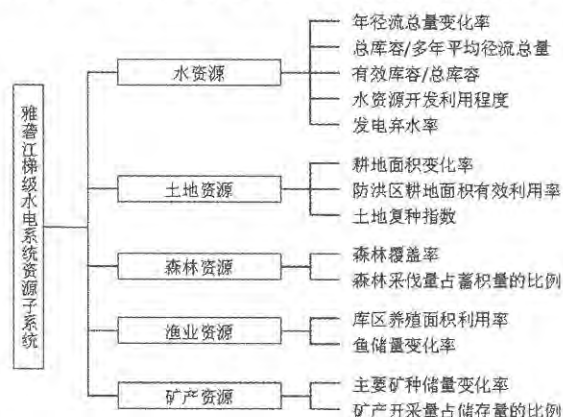


图6 雅砻江梯级水电系统资源子系统发展指标体系

5 结 语

雅砻江梯级水电系统可持续发展评价指标体系研究可以有效帮助决策者确定梯级水电开发可持续发展进程中优先考虑的问题,是决策者和公众了解和认识水电能源系统可持续发展进程的有效途径。本文指标体系的研究借鉴了以往指标体系的普遍性研究成果,提出了一些改进和创新,为雅砻江梯级水电系统可持续发展评价真正走向实际应用创造了基础。雅砻江梯级水电系统可持续发展评价指标体系构建以生态经济可持续发展系

(上接第 112 页)

好全年,谋划好工作。我们还给自己划定了一个对标定位,希望通过全年的努力,实现主要经济指标行业领先的目标,这也是对我们求质求效发展的一个检验。最后,我也希望通过贵刊向长期以

(上接第 117 页)

[4] Alison M. Conner, James E. Francfort, Ben N. Rinehart. U. S. Hydropower Resource Assessment Final Report[M]. 1998. 12.
 [5] Boualem Hadjerioua, Yaxing Wei and Shih - Chieh Kao. An Assessment of Energy Potential at Non - Powered Dams in the United States[R]. 2012. 4

统分析为基础,内容丰富,模块清晰,涵盖了社会、经济、生态环境和资源四大方面,指标选择过程中充分考虑了系统性与层次性、全面性与简明性、科学性与稳定性、可操作性与主导性以及动态性与静态性相结合的原则,为梯级水电系统可持续发展全面评价和监督管理提供了统一的模板。

参考文献

[1] 缪益平,纪昌明,李崇浩等,基于可持续发展的水电能源系统规划[J],水力发电,2005,31(6),1-5
 [2] 张志强,可持续发展下的生态经济学理论透视[J],中国人口-资源与环境,2003,13(6),1-4。
 [3] 舒惠国,生态环境与生态经济[M],北京:科学出版社,2001。
 [4] 缪益平,水电能源系统可持续发展规划理论与方法研究[D],武汉大学博士学位论文,2006。

作者简介:

缪益平(1978-),男,江苏江阴人,武汉大学水文学及水资源专业,高级工程师,博士,主要从事梯级水电站水库调度研究应用工作;
 陈飞翔(1973-),男,湖南郴州人,武汉大学水利水电工程专业,教授级高工,硕士,主要研究梯级水电站运行方式管理;
 战永胜(1979-),男,辽宁丹东人,哈尔滨工程大学检测技术及自动化装置专业,工程师,硕士,主要研究电力系统运行管理;
 魏 鹏(1981-),男,四川简阳人,英国布鲁内尔大学设计与系统工程专业,高级工程师,博士,主要研究综合自动化系统及通信系统应用管理。
 (责任编辑:卓政昌)

来关心支持大渡河水电开发的各级政府、各部门、各单位表示衷心的感谢,希望能得到大家一如既往的支持,为开发好大渡河水能资源,为社会奉献清洁能源做出我们应有的贡献。

(责任编辑:姚国寿)

作者简介:

吴世勇(1965-),男,四川仁寿人,副总经理,教授级高工,博士,长期从事水力电力经济管理和水电建设管理;
 姚 雷(1978-),男,河南南阳人,工程师,从事水电工程设计管理工作。
 (责任编辑:卓政昌)

大渡河公司水电装机达 629 万千瓦

1月21日,以单什扎吉牛水电站两台12万千瓦机组正式进入商业运营为标志,国电大渡河流域水电开发有限公司水电总装机达629.24万千瓦。大渡河公司秉持“流域、梯级、滚动、综合”的流域水电开发方针,以干流水电开发为重点,中小水电为辅助,取得了约629.24万千瓦装机建成投产,约536.8万千瓦装机开工建设,约650万千瓦装机开展前期工作的良好局面,形成了运营、在建、筹建可持续发展的格局。