

浅谈锦屏二级水电站专项物资监理

韦泳文

(四川二滩国际工程咨询有限责任公司,四川成都 611130)

摘要:目前,国内水电行业业主单位对于统供物资管理工作越来越重视。监理单位若要做好物资管理方面的监理工作,有必要设置物资专项监理。阐述了锦屏二级水电站引水隧洞工程物资专项监理的主要工作流程及方法。

关键词:锦屏二级水电站;统供物资;专项监理;流程;方法

中图分类号:TV7;TV51;TV523

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2015)增2-0067-02

1 设置专项物资监理的意义

设置专项物资监理的意义在于:通过专业的人员和完善的物资管理制度,深入细致地对统供物资的流转及使用实施全方位的监控。对统供物资流转流程进行有效的监控,不但能保证统供物资保质、保量的运抵工地现场,还能保证运抵现场的统供物资完全用于工程实体。通过物资管理工作,可为工程量签证及月进度结算、特别是对隐蔽工程的工程量签证提供基础依据。

2 锦屏二级水电站引水隧洞物资监理采用的方法

2.1 建立健全物资管理机制

建立现场巡查机制。专项物资监理工程师要定期、不定期组织所监理标段的所有承包人一起对所有标段进行巡查,相互促进。巡查内容包括:物资部物资管理制度的健全和落实、出入库管理、现场加工分类堆放、材料堆放现场环境改善等方面。

专项物资监理工程师应要求各承包人依据自身的管理体制,针对锦屏二级水电站的特点制定切实、可行的物资管理制度,特别是在局指挥部下设独立结算的分部、工区等均采用二级管理模式的承包人,物资管理改为局物资部直接管理,物资计划、领用、开票、出入库等手续必须由局物资部管理人员签字负责并建立相应的台帐。物资分发到分部、工区后,要求分部、工区也要建立相应的台帐,最终每一笔物资从领用到使用的任何一个流程都要做到“可追溯”。

2.2 计划与进度结合

承包人每月25日申报下月物资计划。该物资计划要结合下月的施工进度计划进行编制,物

资计划中列出下月施工的项目、部位、数量、单耗、使用物资的规格及型号、完成需求量、库存、计划需求量、下月及次月的滚动计划。物资计划除了与进度计划结合编制外,专项物资监理工程师还需要了解本月的进度完成情况、物资领用及库存情况,分析进度与物资计划的偏离原因并对物资计划进行适当修正,从而使所编制的物资计划相对客观、准确。

2.3 物资进场集中验收

现场设置一个物资集中验收点。进场统供物资全部在集中验收点验收,合格后才能运到相应标段的物资仓库或工地现场。在集中验收点验收物资主要采取查验、点数、称重、抽查等多种验收手段,每笔物资验收需要通过多个环节、多人参与,每个环节均有责任人进行签认,建立惩罚制度对各个环节中的各责任人进行约束,从而最大程度地避免违规现象的发生。

(1) 查验。作为物资进场验收的基础验收,每批次均要进行。主要检查领用手续及票据是否齐全,领用单位、领用物资的规格型号、出厂日期、批次、数量、运输车辆信息、是否有出厂合格证、合格证与物资标示牌及到货的实物信息是否匹配。查验完全正确则通过验收,查验时若发现信息不匹配则立即与发包人、发货单位联系核查,根据核查结果决定是否继续进行下一步验收程序。

(2) 点数。主要使用在钢材验收上,在查验的基础上清点钢材数量是否正确。其验收程序:查验票据对照实物——点数验收——承包人物资验收人员签字确认——到指定地点卸车并由接收

收稿日期:2015-07-20

人签字确认——返回集中验收点查验空车——专项物资监理签字确认——通过验收。

(3)称重。主要使用在袋装水泥验收上,采用设置在集中验收点的地磅进行称重,每一车水泥都要进行二次称量并记录毛重、皮重。称重验收程序:查验票据对照实物——过磅记录毛重——承包人物资验收人员开具票据——到指定地点卸车并由接收人签字确认——回到地磅房过皮重——拍空车照——专项物资监理签字确认——通过验收。

(4)抽查验收与点数验收、称重验收结合进行。要求运输车辆打开车厢,在承包人与专项物资监理工程师监督下翻查装运物资的内部情况,可避免在物资内部夹杂其他物品、架空等现象。

(5)建立严厉的惩罚制度,采取零容忍的工作态度。对出现违规行为的责任人采取清退出场、十倍赔偿、加入进场车辆黑名单等措施威慑和遏制违规事件的发生。

2.4 月度核销与月度结算同步

物资领用时先按材料市场价进行扣款,在月度结算时进行核销补差。监理人依据发包人提供的材料扣款文函纳入当期结算先行扣款;依据支付签证中承包人申报及监理工程师审定的当月完成工程量(承包人申报及监理工程师审定的当月完成的工程量包含当期完成并签证工程量以及前期完成但未进行验收、签证的工程量在当期签证的工程量):核销补差价格 = 完成工程量 × 施工单耗 × (1 + 合同损耗) × (市场价 - 合同价);核销补差价格计入结算应补价差,结算时返还承包人。

2.5 阶段核销(含完工核销)

锦屏二级水电站引水隧洞工程阶段的核销分半年和年度核销。阶段核销实行滚动覆盖式核销,对开工~本期月度核销的补差价款进行调整,对阶段核销帐面超欠耗量情况进行特别说明。阶段核销包含:已签证应耗量统计明细表、应耗量汇总表、物资领用台帐、已补差台帐、核销补差表。 $应耗量 = 实耗量(实体工程量) \times (1 + 合同损耗)$;已签证应耗量统计明细表依据半年或年度当期的支付签证列表数据;完工未签证应耗量统

计明细表表列监理工程师已签证项目但承包人未申请支付工程量;应耗量汇总表对签证应耗量统计明细及完工未签证应耗量统计明细表按不同规格型号进行分类汇总;物资领用台帐则由扣款文件汇总,依据各类、各种规格物资从开工到本期的领用量及扣款金额,计算得出该物资的加权平均价;已补差台帐对月度核销补差数据进行汇总。

阶段核销补差仅对在供应量范围内的结算应耗量进行补差,当供应量 > 应耗量为超耗,超耗部分不进行补差,并依据合同扣取超耗管理费;当供应量 < 实耗量为欠耗。超耗需要承包人进行相关说明,说明需要反映物资使用的实际情况,对于能合理说明原因的不追究承包人责任,不能合理说明超耗原因的则由物资专项监理工程师追查超耗物资去向;核销不允许出现欠耗,欠耗的产生反映工程质量不符合合同要求;欠耗产生的原因可能是:虚签工程量、承包人偷工减料、承包人违规私购物资进行施工等。 $实耗量 < 供应量 < 应耗量$,需要分析供应量是否大于实耗量 × (1 + 合理损耗)(合理损耗指行业或其它类似工程所得到的一个损耗范围),若供应量明显小于实耗量 × (1 + 合理损耗),则反映完成该项工作损耗非常小,对于按现有国内、行业及企业的施工水平不可能达到的情况,则按欠耗进行处理。

3 结语

综上所述,物资管理专项监理从材料领用到材料使用的各个流程进行深入、专业地管控,从计划上保证了工程物资与工程进度相匹配,有利于监理单位帮助业主进行投资控制;从材料流转上能杜绝和遏制各类违规现象的发生,保证工程主体所使用的材料在质量和数量上满足合同要求;材料核销能控制承包人科学地使用各类物资,分析材料使用与工程结算之间的关系,并与现场质量管理、进度管理相互印证,对监理单位在工程质量及进度控制上能够起到积极的作用。

作者简介:

韦泳文(1981-),男,广西宜州人,工程师,从事水利水电工程建设监理工作。

(责任编辑:李燕辉)