为撒珠玑甘寥寂

—两河口管理局先进人物掠影

卓正昌1, 伍远朋2

(1. 四川水力发电杂志社,四川 成都 610021;2. 雅砻江流域水电开发有限公司两河口建设管理局,四川 雅江 627450)

在川西艰险贫瘠的崇山峻岭中,有一批生活 工作在雅砻江畔、每日与山石和江水打交道的青 年人,他们远离家人、深入藏区,节假无休、随时待 命。他们没有惊天动地的丰功伟绩,只有无私奉 献的博大胸怀;他们没有振振有词的豪言壮语,只 有一个赢得公司上下可以信赖的形象;他们没有 高贵显赫的位置,总是无怨无悔默默地把汗水和 心血化作珠玑洒在荒凉冷峻的山水之间——他们 就是"敢上九天揽月,敢下五洋捉鳖"的"两河口 人"。无论他们是短小精干的汉子亦或是笑靥如 花的姑娘,都像喜爱高原阳光、不畏严寒风霜、生 命顽强的格桑花,在两河口那片贫瘠的土地上争 奇斗艳,竞放光华。我们不能全镜头览尽群芳,只 能在万花丛中微距掇英。

谱写春秋的薛宇锋

20 年来,他勤奋刻苦,严谨求实,时刻以党员 的标准严格要求自己。由于扎实的工作作风、优 异的工作成绩,受到公司领导和群众的普遍好评, 获得的先进至少在15个以上。2014年度,他又 荣膺"公司优秀共产党员标兵"称号。他,就是两 河口建设管理局计划合同部副主任、博士、高级工 程师薛宇锋。

1996年6月,薛宇锋从四川大学水利系本科 毕业,家里人要他回老家去当公务员,但他不愿放 弃自己所学的专业,认为自己应该学有所用,毅然 决然地到了雅砻江公司(原二滩公司)。回望20 年的风风雨雨,可以用两个词语来概括:"扎根"、 "奉献"。面对频繁变动的工作,他从不计较个人 得失,从机械检修到信息管理到合同管理再到地

方协调,20年,他一直坚定地扎根在雅砻江畔,一 切服从公司需要,毫无怨言。他时刻保持着一种 "与自己较劲"的工作理念,保持昂扬奋进的精神 状态,不断努力学习提高素质和技能,克服了专业 跨度大的困难,努力完成各项工作任务,不找任何 借口,尽心尽力地做好每一件公司交办和职责所 在的工作,真正把自己的事业、前途、命运融入雅 砻江公司这个大家庭、大集体之中。在雅砻江畔, 20 载岁月,他用自己的实际行动谱写着一个江苏 汉子的火热青春之歌!

1. 始终如一,不离不弃

20年来,薛宇锋岗位变动频繁。工作部门在 二滩水电厂历经了检修部、生技部、办公室,在桐 子林建设管理局和两河口建设管理局分别历经了 办公室、工程技术部、计划合同部,工作岗位历经 机械检修、MIS(管理信息系统)管理、行政事务管 理、工程项目管理、合同管理、征地移民、对外协 调,工作地点也从二滩水电厂到最下游桐子林再 到中游龙头两河口。

在二滩水电厂期间,他参加并负责了 MIS 的 建设,全过程参与引进、汉化、完善和维护德国电 厂设备管理软件 BFS, 为二滩水电厂初期投运的 设备检修管理向国际先进管理水平靠拢打下了坚 实的基础;参与了成都院二滩水电厂设计 CAD 图 转化,管理制度的修编、完善、翻译,《面向21世 纪水电站管理》部分章节编写等工作。到桐子林 后,他迅速转变工作角色,初期在办公室参与了建 章立制、地方协调、公共关系维护,后期又到工程 技术部参与了电站项目建设管理,参与了项目管 理软件 P3EC 的建设和实施。好不容易在桐子林理顺了工作,公司又派遣他到远在甘孜藏族自治州的两河口建设管理局工作,开始主要负责管理局部分项目招标询价、项目管理中的合同管理中除公路桥梁外的合同管理工作(包括水工、电力、后勤、设计、监理合同等),后来因管理局需要,参与了征地移民管理、工程现场协调、部分地方公共关系维护等工作。

面对频繁的工作岗位变动,他始终无怨无悔、 服从安排。在他看来在雅砻江流域大开发面前, 任何个人都是这个集体的一份子,服从安排就是 对雅砻江开发最大的支持。被光荣评为公司优秀 共产党员标兵,他感到的不仅是荣誉,更是一份沉 甸甸的责任。这些年,辗转在雅砻江流域开发的 多个战场,特别是在艰苦的高原环境中无怨无悔, 不折不扣地完成工作早已成为他的职业习惯和操 守。有很多人问他,你是博士,随便在成都,或者 在沿海,哪儿不能找一份轻松惬意的工作,哪用受 这种苦?每一次他都笑着回答:人这一辈子,难得 有机会做一番自己的事,一个公司负责一条江流 域水电开发,全国绝无仅有,两河口这样的工程恐 怕很多人一辈子都遇不到。在他看来,公司提供 给他的不仅仅是一个岗位,更是一份事业,坚守岗 位,就是坚守自己的事业,更是实现自己的人生理 想、目标和信仰的平台。

2. 搞好协调,融洽地方关系

在两河口,作为协调地方关系的能手,他人长得白胖,有着一身挡不住的热情和乐观。有个很多地方领导都知道的外号叫"炮哥",说的便是他性格爽朗,心直口快,他这般直率爽朗的性格很能赢得藏族同胞的信任。说起他是如何从合同管理工作转型到对外协调工作的,他总是讲故事一样乐呵呵地说道,"那是一年冬天,白玛营地有一堆老百姓的沙没有搞定,孙总(孙殿国)让我去看看,从此我就走上了对外协调的'不归路'……"。为使协调工作顺利进行,工程顺利推进,他在平时就十分注重与县乡干部维系良好关系。几年下来,偶尔赶上协调时他有事不在,县里的协调人员还会问一句:"大炮怎么没来?"

他形象地把协调工作称为是"白加黑"、"5 加2",24 小时随时待命。有一次,理塘县两河口库区移民因为不了解相关政策到县城聚访,中午时

分接到任务他说走就走,乘车翻过两座海拔超过 4600的剪子弯和卡子拉两座高山,来到海拔4014 米、有世界高城之称的理塘县城为百姓宣讲移民 政策,直到老百姓全部散去。任务完成,当天晚上 又翻山越岭赶回了雅江。

在薛宇锋看来,水电建设者们作为外来者,承 担的责任不仅是建好一个工程,也有义务在力所 能及的范围内造福一方民众。雨季塌方频发,县 道经常中断,普巴绒料场标段的施工单位主动替 当地政府承担了雅新路的保通工作。遇有村民在 标段内发生交通事故,或是赶上藏民的房屋被垮 塌边坡冲毁,施工队也都当仁不让地展开救援。 建设者们本着"既与其为邻,便与其为善"的诚 心,也在逐步赢得当地干部和民众的认可。

3. 立场坚定,维护公司利益

初到两河口,面对藏区复杂的建设环境,语言不通、民风民俗差异巨大,当地社会经济发展滞后、观念滞后,老百姓法律意识淡薄的诸多困难,他总是用最大的热情和积极性去给当地政府和群众做工作,面对老百姓的不理解,面对老百姓的白眼、辱骂、甚至人身威胁,他总是以笑脸化解矛盾,以坚守法律底线和维护公司合法利益不动摇的信念去处理协调问题。他明白,每一次协调都是代表公司,所以他从未敢有丝毫懈怠,每次出发他都认为是一次新的开始,在他的努力下,一起起协调问题的硬骨头被慢慢"啃"掉,使工程顺利推进,公司利益得到了最大的保障。就像他自己所说,生长在这个企业,依靠这个企业成就人生,也就有义不容辞的责任和义务去维护公司利益。

坚定立场,坚定信念,保持足够的政治敏锐性,在大是大非问题面前,他总能够始终保持清醒的头脑。在地方政府对两河口前期工程林地、土地进行卫片执法的过程中,始终坚持公司和管理局的领导,加强沟通、协调、汇报的同时,抵制地方政府不合理的诉求,为两河口工程核准和问题后期处理赢得了时间。在公共关系维护方面严格执行公司和管理局决定,不超标接待,用心谋划,硬件不够软件补,用热情、细致、周到真诚的沟通交流来维护好对外关系。

4. 学以致用,奉献青春年华

要做就要做最好,这是他的人生信条。尽管工作繁忙,但他始终将学习放在第一位,把学习作

为工作的内在寻求。开展 MIS 工作,他取得了计算机应用工程硕士学位;开展项目管理,他取得了水电建设工程管理博士研究生学历和学位;开展合同管理,他取得了水电工程造价工程师资格。2007 年至 2011 年,表现优秀的他每年均被评为公司先进工作者,2012 年又被评为公司优秀共产党员。到两河口 9 个年头,8 次被评为年度先进。

学习的同时,他始终脚踏实地,他觉得干工作的目的不是让领导赞扬,更不是让周围人羡慕,而是在公司大目标下完成好一个个很小、很具体的工作,只有小的目标完成了才有公司的大目标。他说:"我不是孤胆英雄,不是一个人在单打独斗,工作也不是孤立的,所做的一切都服从于公司的大局,离不开领导的指导和关怀,离不开同事的支持和帮助。"

20年,是奉献的20年、坚守的20年、辛勤耕耘的20年,是他生命中黄金的20年,从青年、壮年到步入中年,鬓发斑白,人生最美好的一段时光就奉献给了雅砻江水电,有梦的美好,有情的真挚,他无悔,无愧。2014年,两河口水电站通过国家核准正式开工,他知道,两河口的挑战将迈入新阶段,未来的路还很长,但从他坚定的眼神中我们可以看出,他对于未来充满信心,就像他自己形容自己所走以及即将要走的路一样:目标就在前方,我们永远在路上。

十年坚守的赖晓艳

两河口建设管理局(筹)在2005年10月底成立并进驻雅江县城时,坐镇现场的是后来被传为"八大金刚"的8条汉子。但是管理局第一批进来的人其实并非8个,而是9个,且这第九位还是个名叫赖晓艳的女子。10年过去,当年顶天立地的"八大金刚"或者回总部、或者去其他管理局、或者换工作,陆陆续续走得一个都不剩,唯有当年在八大金刚身后默默无闻的赖晓艳仍然坚守在两河口,带新送旧,为两河口建设管理局的财务管理工作撑起了一片天。

赖晓艳个子不高、身材瘦小。1988年7月,她从云南财经大学毕业,进入鲁布革工程管理局财务处任职出纳和会计,此后,赖晓艳进入二滩水电开发有限责任公司,先后任鲁布革科技实业公司综合部副经理、四川二滩实业公司昆明项目部财务部主任、四川二滩实业公司财务部副主任。

2005 年 10 月,赖晓艳主动请缨到二滩公司(现雅 砻江流域水电开发有限公司)两河口建设管理局 (筹)(现两河口建设管理局)工作,从此她就和雅 砻江结下了不解之缘。

1. 历尽相思苦,坚守不回头

两河口电站位于四川省甘孜州雅江县,地处高山峡谷,对外交通不便。管理局员工往返工地与成都之间仍以汽车为主,旅途中要翻越折多和高尔寺两座 4000 多米的雪山及 3000 多米的二郎山,正常行驶时间在 9 个小时左右,如遇大雪封山或军车通行管制,大约需要两天才能走完行程。电站施工区海拔在 2600 米以上,内地人到此地均有不同程度的高原反应,轻者入睡不深,重者通宵失眠;身体负荷感觉明显增大,略一运动就觉气喘,身体健康受到较大影响,对女孩子来说,就更为严重了。刚进入康巴高原的时候,赖晓艳还是面如傅粉,但是经过几个月的高原洗礼,赖晓艳脸上被晒得不断掉皮,从此告别了白皙的肤色,但她却说自己现在的肤色更健康,因为这是"高原红"。

远离了喧嚣的城市,离开了尚在读小学的儿子及年迈的老母,和同在公司锦屏水电站工地工作的老公,形成了一家三口人三个住地的局面。亲人的每次生病或者有其它需要自己时,均因为远隔千里而无能为力。她,既承受着对亲人的思念的煎熬,又受高原缺氧、夜里难眠的折磨。不适应的高原气候,使她感冒一次,一个月甚至更长时间都不能够康复,打点滴也似乎成了赖晓艳的家常便饭。

到工地五个月了,第一次休假离开雅江回到内地,在城里过斑马线都有些战战兢兢,她第一次知道了"醉氧"这个词汇,也体会到了"醉氧"的滋味。到家后只是觉得人昏昏沉沉地总想睡觉。这一睡竟然睡了足足三天。母亲怕她出事,不敢硬把她叫醒,只能在这三天中不时推一推她,看她是否还有意识。

从两河口管理局成立的第一天起,高原反应 就给赖晓艳身体带来各种不适,复杂环境给精神 带来的压力,远离亲人的寂寞,多少个夜晚,听着 雅砻江流水的声音,赖晓艳极度疲倦但无法入睡。 为了雅砻江水电开发,赖晓艳对家庭和孩子的关 心和照顾少之又少,这也是赖晓艳这些年最大的 心结。面对这些,赖晓艳却没有丝毫的怨言,她觉得既然来到这个地方,就应该真实地面对困难,用坚毅和对事业的忠诚化解一切,赖晓艳卯足了干劲,在自己的岗位上,兢兢业业一干就是10年。

2. 爱岗敬业,奉献无私

初到两河口,赖晓艳工作所在的财务管理部 只有两位正式员工和一位文职人员,也就是三个 人撑起了整个部门的工作。赖晓艳是老员工,而 且以前工作面接触比较广,自然成了"十项全 能",员工费用报销、出差补贴发放、聘用员工个 税申报、财务报告编制、投资结算初审等一系列工 作构成了赖晓艳工作的全部。对于同事们在报销 过程中遇到的问题,她总能够耐心细致地进行解 答甚至示范,同事也亲切的叫她"赖姐"。在工作 中,很多同事报销单据存在的各种问题,她没有抱 怨,在坚持原则的前提下做好解释工作,既做到以 理服人,又保证了公司费用的正确归集、杜绝了没 有原则的费用开支。随着工程的进展和人员的不 断充实,2007年以后,赖晓艳担起了费用报销及 会计报告编制工作的重担,赖晓艳始终如一,爱岗 敬业、无私奉献、不求回报,她的各种工作不仅按 时按量完成,更是无一例出错。她的工作也获得 领导和同事们的认可,2010年获得了公司先进工 作者的表彰,2010年至2012年先后获得公司财 务报告编制先进个人。

3. 为了两河口的明天

2014年,两河口水电站通过国家核准正式开工,核准后的第二天,赖晓艳在开工纪念石前和部门员工留下了一张合影,算是对自己过去10年的总结。她说,两河口的挑战将迈入新阶段,未来的路还很长,但她对于未来充满信心。

赖晓艳在两河口整整 10 年,和她一起进入两河口的很多人都已经离此而去,只有赖晓艳还在坚守,她将人生最美好的时光奉献给了雅砻江水电,献给了两河口水电站。用她自己的话说,我的路还在继续,我无怨无悔,我要用我的下一个 10 年去迎接两河口美好的明天。

10年时间,可以打赢一场战争,建起一座大坝,改变一方天地。但对于一个母亲来说,10年时间,只是一个小男孩儿长成少年人的时间。说起自己的儿子,赖晓艳只是欣慰又简短地说:"还好,他比较独立。"可在"独立"两字的背后,却有

一个孩子本不应当承担的别离与责任。

敢于担当的张东明

2005年4月,张东明自天津大学水利水电建筑工程专业硕士毕业,转身扎到"交通基本靠走、治安基本靠狗、通讯基本靠吼"的锦屏水电站工地,一呆就是8年。待锦屏工程结出累累硕果,他主动请缨踏上去往两河口的征程。这就是张东明,一个敢于担当的北方汉子。

1. 峥嵘岁月

有人这样形容锦屏的前期工地,第一批进入锦屏的人是爬着进去的,毫不夸张,锦屏建设前期条件异常艰苦,张东明就是爬着进去的第一批人。初到锦屏,他揣着没信号的手机,盯着经常"下雪花"的电视,住在四处漏风漏雨的工棚里,阵容浩荡的蚊子跳蚤让人夜不能寐。前期公路全面开工建设之时,张东明去现场的道路只有一条70年代修建的林区路,经常因道路不通畅,不得不翻过滑坡段,徒步走至工作面,来回就需一天的时间。但这丝毫不影响张东明的创业激情。2006年汛期,锦屏工地通往冕宁的公路因暴雨冲刷导致山体垮方堵断,他组织施工单位历经48小时不眠不休的紧张抢险,清理近万方淤渣,顺利恢复工程物资供应的那天,他虽然早已累的不行但看着恢复的车流满意的笑了。

勤勤恳恳、兢兢业业,敢于担当的工作作风很快得到领导和同事们的认可。2010年5月,他被任命为项目经理负责锦屏二级拦河闸坝及进水口工程。张东明在认真分析后发现该项目因施工条件变化等因素工期滞后近四个月,如果进度不能及时扭转,将直接影响发电目标。他当机立断,坚持每天两次召开现场会议,现场分析问题、现场快速决策、现场快速解决。深夜的时候他仍坚守现场,及时协调混凝土供应,确保夜间计划执行。经过他的艰难努力,工程逐步步入正轨,顺利实现下闸蓄水里程碑目标。

干完锦屏二级拦河闸坝及进水口工程,他又被安排负责当时工期最为紧张的锦屏二级水电站1号引水隧洞西端项目。面对洞内灌浆和衬砌工作紧锣密鼓开展,通风排烟差,到处是积水和泥泞,司机都不愿去,张东明就自己走进去、走出来,天天都是一身泥,每天在长达8公里的洞子里走两个来回,光是雨靴就穿坏了5双。不把问题解

决,他就泡在齐膝深的泥泞里召集监理、承包人开会落实。功夫不负有心人,经过一年多的努力,1号引水隧洞顺利完成土建工作。

这样的事情在张东明身上不知道发生了多少件,同事们都开玩笑说他是救火队员,哪里任务重就要往哪里冲,他总是笑着说自己还年轻,工作多一点学到的东西就多一点,积累最重要。

2. 哪里艰苦哪里去

就在锦屏工程结出累累硕果的时候,他却主动请缨踏上去往海拔 2 600 m 的两河口的征程。作为两河口建设管理局工程技术一部副主任,他肩负起了两河口工程交通工程、辅助系统、开挖工程 I Ⅲ标项目管理、设计管理工作及各中心管理的工作重担。

2014年,两河口工程核准进入了最关键的时期,敢于担当的他积极推进工程建设,克服诸多影响开工的因素,克服大电停电、施工图纸提交滞后及开口线提高等等不利因素,圆满完成了公司下达的年度计划。为了主体工程施工创造更好的条件,他还积极推动两河口上下游围堰防渗墙提前实施,积极为大坝标进场后迅速开展工作面创造了有利条件。作为部门负责人,除了每天的工程

建设,他还肩负着大量的内业工作,这一年他主持完成了包含质量管理、监理、设计及项目管理在内的达 20 项制度修编工作。他忘我的工作带来了工程的顺利推进,他常说"与世界级工程共同成长,才能实现自己的生命价值!"

3. 荒凉的沟壑成就精彩的人生

张东明自 2004 年进入公司一头扎进深山,转眼间 10 年过去,张东明已由血气方刚的毛头小伙儿变成了成熟稳重的现场管理骨干,但无论在哪里,他扎根基层、敢于担当的决心从直未变。看着一摞探沉甸甸的证书,"国家开发投资公司'最美一线员工'"、雅砻江公司劳动模范、雅砻江公司防汛先进工作者、雅砻江公司优秀共产党员、雅砻江公司优秀党务工作者、雅砻江公司先进个人……"。从世界最高坝锦屏水电站工地,到世界第二高土石坝两河口水电站工地,他一次次获得荣誉,又一次次忘记荣誉。

2015年,两河口水电站主体工程全面开工建设,作为工程部负责人,张东明肩上的担子更重了,但他的步伐坚定而执着,他继续奋战在建设第一线。他相信,荒凉的沟壑必将成就精彩的人生! (责任编辑:姚国寿)

(上接第165页)

研究相一致的结果,因此,可以认为:竖井沿程流速计算值也同样与实验结果具有良好的吻合度,从而有效解决了模型试验难以准确测量流速的问题。

参考文献:

- [1] 刘慧卿,张先起. 坝内单进口旋流式竖井加洞塞组合消能试验研究. 东北水利水电,2003,21;10-12.
- [2] 牛争鸣, 孙静, 程庆迎. 竖井进流水平旋转内消能泄水道流速分布与消能率的试验研究[J]. 水力发电学报,2003, (1):62-69.
- [3] 董兴林,高季章,鲁慎吾,等.导流洞改为旋涡式竖井溢洪道 综合研究[J].水力发电,1995,22(3):32 -37.
- [4] 巨江,卫勇, 陈念水. 公伯峡水电站水平旋流泄洪洞试验研究[J]. 水力发电学报,2004,23(5):89-91.
- [5] 陈华勇,邓军,胡静,谢波,刘斌. 竖井旋流泄洪洞洞内流速 分布试验研究[J]. 人民长江,2008,39(12):70-72.
- [6] 张晓东,刘之平,高季章,王晓松. 竖井旋流式泄洪洞数值模拟[J]. 水利学报,2003,(8):58-63.

- [7] 牛争鸣,程庆迎,谭立新. 竖井进流水平旋转内消能泄洪 洞流场数值模拟[J]. 西安理工大学学报,2005,(21);113
- [8] 杨朝晖,吴守荣,余挺,贺昌林,邓军,许唯临. 竖井旋流泄洪洞三维数值模拟研究[J]. 四川大学学报(工程科学版),2007,39(2):42-46.
- [9] 陈华勇,邓军,胡静,谢波,刘军. 旋流式竖井泄洪洞水力要素的数值模拟与试验研究[J]. 水力发电,2008,34(3):79-82.
- [10] 陈大宏,李炜. 自由表面流动数值模拟方法的探讨[J]. 水动力学研究与进展: SerA,2001, 16(2): 216-224.
- [11] Patankar S V. Numerical heat transfer and fluid flow [M].
 New York: Hemisphere Corporation and Mc Graw Hill Book
 Company, 1980.

作者简介:

代双键(1987-),男,四川仁寿人,毕业于四川大学水利水电工程设计专业,助理工程师,现为重庆市水利电力建筑勘测设计研究院设计员.

(责任编辑:卓政昌)