

老挝工程项目物流管理探究

郁丽军

(中国水利水电第十工程局有限公司 老挝公司设备物资部,四川 成都 610072)

摘要:国际物流管理是国际工程设备物资管理的重要组成部分。物流实施运距远、周期长、节点多、境内外政策多变等因素决定了国际物流管理的难度大,其费用成本、时间成本和服务质量的控制对项目施工产生了巨大的影响。介绍了老挝项目设备物资物流管理中的关键点,并就其中出现的问题进行了反思和探究。

关键词:老挝;工程项目;物流管理

中图分类号:TV7;TV51

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2019)增1-0132-02

1 物流管理工作的关键节点

1.1 物流准备工作

(1)主合同备案。出口方应及时将对外工程承包合同在出口海关和所属税务局备案,海关备案信息需在规定的时间内更新。

(2)物流招标。首批设备物资发运前60 d由物流主管部门组织物流招标工作,采用公开招标或非公开招标方式。非公开招标应从物流合格供应商库中选取至少三家开展邀请招标或询价并报批相关手续。老挝境内的物流招标工作亦需同步进行。

(3)物流合同的管理。对于平台公司有监管规定的以平台公司名义签订物流年度框架协议和补充协议,在协议框架范围内确定物流供应商、业务监督和结算费用;对于平台公司没有监管要求的则由施工单位自行管理。

1.2 物流执行工作

(1)出口单据的筹划。根据对外工程承包合同要求确定出口方式为对外工程承包,如有特殊原因需以一般贸易或其他方式出口的项目则需先进行可行性策划和风险研究。根据出口方式准备出口报关所需的单证资料,根据项目所在地和物流运输方式等确定形式发票、箱单、唛头格式和收货人信息等。

(2)发运前的包装指导。发运前指导厂家按合同要求对货物进行包装,规范唛头、箱单、吊点等标识,针对货物特性要求供货商提供材质证明、检测报告、合格证等资料。

(3)集港/集货。根据合同供货期要求对批量货物进行生产计划管理,按货物实际包装情况要求供应商提供装箱单等详细信息,确认发运计划并汇总清单,提前协调船期或陆路运输车辆。

(4)装运。根据货物装箱单和发运计划组织装集装箱或装车,大小货物组合,重泡货物组合,以满足最大方量和重量。大型设备或批量钢材可装散货船,打尺核准费用,对于空运出口的则以实际重量和尺寸为标准结算。

(5)出口报关。按规定,如有要求需提前办理商检、许可证和中国-东盟自贸区优惠原产地证书。确认货物出口申报品名及HS编码归类,明确符合海关要求下的最佳退税率的HS编码,按流程审核无误后由代理报关行正式向海关申报。对于旧设备办理临时出口的不退税并在规定期限内回运。

(6)运输及现场交接验货。海关放行后,物流代理商及时安排车辆运输,待货物抵达项目现场后双方签署交接单。

(7)保险理赔。物流全程必须购买运输保险,一般按货物价值的110%投保。

1.3 退税工作

物流业务执行部门在货物出口后55 d内向退税管理部门提交相关的退税资料,需延期办理的应提交书面延期说明。当年的退税工作需在出口申报之日起至次年的3月底之前完成申报。退税工作要做到应退尽退、及时退税和足额退税。

1.4 老挝境内的物流管理工作

(1)物流线路。经老中磨憨口岸路线,由国内

供应商在老挝磨憨口岸交货,由物流代理商办理报关清关手续后运至项目所在地。经老泰 Talalang 口岸路线,海陆联运经曼谷林查班港转运至 Talalang 口岸后再运输至项目所在地。对于经万象瓦岱机场路线,一般是通过该机场空运项目急需配件。

(2)物流招标。老挝公司货运代理的选择主要通过邀请招标方式进行招标,与国内段物流分开,在老挝境内邀请货运代理商参与招投标,在其清关能力、运输能力均有保障的前提下选择综合物流成本最低的供应商签订货运代理服务框架协议。

(3)免税文件的办理。由项目提供年度进口清单、水泥钢筋进口需求解释函及相关证明等资料,老挝公司主管部门在收集资料后报业主审核、送至老挝能矿部和计划投资部审批,最后在海关系统录入。对于在免税文件之外的永久进口和临时进口货物至少提前三周时间报业主、交通部、工贸部审批并录入海关系统。

(4)通关及物流运输。中国车辆在老挝使用需要物流公司担保并在老挝运输途中会受到交警及海关的检查,因此,常规的操作方式是在口岸换装老挝车辆运输。由老挝段物流代理商向海关提供免税文件、商业发票和箱单等申报清关,放行后陆路运输至项目所在地。海陆联运则是先在泰国港口清关,陆运至老泰口岸清关后再运至项目所在地。

2 物流管理中出现的问题及反思

2.1 供应商的选择风险

老挝项目物流管理对物流代理商的要求高、依赖性强,物流代理商作为一线的实际操作者,其业务水平和服务质量决定了物流费用成本和时间成本的高低。目前,老挝物流代理商选择存在的主要问题为:(1)供应商招标采用低价中标法,未综合考虑代理商的整体实力和服务意识,导致实际操作中效率低、配合不默契、特殊问题处理不当等。(2)长期使用同一家物流代理商易产生固式思维。虽然配合默契、业务水平稳定,但缺乏必要的竞争引起其服务态度慵懒,物流费用只升不降,效率相对降低。(3)人为因素干扰物流代理商招标,物流费用成本高于市场平均价格。

为了减小物流代理商选择的,提高竞争

力、缩减成本,需要持续寻找有实力的新代理商,同时注意维护与旧代理商的关系,与关键物流代理商形成战略合作关系。

2.2 成本控制风险

物流执行人员过度依赖物流供应商,未深入调查最新政策和市场行情,对重要节点没有深入一线实地操作和监督,管理水平不高、成本控制意识不强。比如集货后装车,物流执行人员忽视实际操作中野蛮装车、装车不合理以及未装满的情况,不但增加了物流费用,事后的索赔处理也增加了物流时间成本。因此,物流执行人员的责任心和成本控制意识是成本控制的关键,亦是物流管理工作的关键。

2.3 出口报关风险

报关时常见的问题有 HS 编码归类错误、主合同号申报错误或漏报、出口定价换汇成本错误、境内货源地错误、实物与单证信息不符等。其中部分错误会被海关认定为骗税,有可能降低出口企业信用认证级别,增加货物被查验率。

为了降低风险,应在出口货物的集货、装箱/车、运输、报关工作上尽可能亲力亲为,对于涉及专业领域的委托代理要做到了解、掌握和可控。对于报关单据的审核要做到信息单单一致、单货一致,并向海关真实、准确和完整地申报。

2.4 退税风险

退税过程中常出现的问题有报关内容有误、增值税发票不合规、出口企业退税管理类别过低、未及时退税和销单、外汇管理数据异常、出口企业和开票单位税务稽查不合格等。为降低风险,出口企业要与资信合格的供应商合作,提高企业出口退税管理类别并通过海关 AEO 高级认证,要做到退税风险的事前控制而不是事后补救,应用报关退税系统执行预报关、退税数据预生成,规范报关退税流程。同时,应了解最新政策、把握风险点,增加风险防控意识和单证审核能力。

2.5 免税批文办理的风险

年度批文办理的时间为半年以上,临时批文的时间为一个月以上,钢筋、水泥等的进口指标办理时间亦不可控。在清关过程中会出现实际申报的货物不在免税批文清单内或与清单描述不符,或与清单中的重量不符,导致海关认为指标数量

(下转第 140 页)

3 应用造槽机后取得的效果

3.1 社会效益

(1)技术推广。在国内,造槽机应用无类似施工经验可借鉴,该项技术成功应用于毗河项目输水渡槽施工,填补了国内渡槽槽身造槽机现浇混凝土工程的技术空白。

(2)改善了施工作业条件,降低了施工安全风险且有利于现场文明施工。传统的满堂支架+小型模板方案为反复由人工在高处安、拆支架和模板,投入人工、周转性材料多,作业环境差,安全风险高。造槽机移动为液压机械操作,支架等周转性材料与人工投入极少,施工现场简洁,较上述传统支架方案人工作业环境显著改善,文明施工程度高,施工安全风险明显降低。

(3)提高了施工质量。传统的满堂支架+小型模板方案浇筑成型的槽身混凝土表面拼缝多,粗糙、光洁度很低,总体外观质量差。而造槽机为整体大型定型模板,采用机械化施工,模板整体脱模、

(上接第133页)

不足而无法享受免税进口。

为降低风险,在填报进口清单时要加强采购计划管理,对进口清单的涵盖范围考虑周全,同时尽早报送给主管部门办理。

2.6 老挝海关稽查的风险

海关要求货物和提单在项目现场核准签章,并将提单返回口岸登记后方允许下批货物清关。在实际操作中会影响下批货物清关的及时性,对临近项目间的货物也无法拼车,进而降低了运输的灵活性,增加了运输成本。

老挝政府部门的办事效率相对较低,要随时关注最新政策并维护关系,同时要求物流代理商派专人督办海关稽查工作和提单返回登记工作。

2.7 车辆临时进口风险

在老挝,车辆临时进口需要办理一年期的担保协议且注册一年期的临时免税牌照。在担保期限到期后要及时办理延期。老挝临时进口设备在项目完工之后必须退出老挝境内,若继续在老挝使用需要补税或转场,转场须转到同一业主的在建项目且需要有相应的免税指标。

老挝的海关系统技术相对落后,信息存档不完善,无法逐项追根溯源。大部分以往临时进口的车辆未受到监管且已在多个项目连续使用甚至

移动、撑模,解决了小型模板外观质量差的问题。

3.2 取得的经济效益

经统计得知:毗河项目应用造槽机浇筑渡槽槽身混凝土,较传统满堂支架方案计划工期节约了10个月时间,施工成本节约约1400万元。

4 结 语

综上所述,毗河项目设计并投入使用的造槽机现浇渡槽槽身技术与传统满堂支架现浇方案相比,在保证工程进度的情况下,明显改善了施工作业环境,降低了安全风险,提高了施工质量,文明施工效果好,节约了成本,值得类似工程借鉴。

作者简介:

李 云(1971-),男,重庆合川人,高级工程师,从事水电工程施工技术与管理工作;

李有发(1978-),男,广西桂林人,高级工程师,从事水电工程施工技术与管理工作;

熊 煦(1976-),男,四川广元人,从事水电工程施工技术与管理工作。

(责任编辑:李燕辉)

部分车辆已经报废,老挝公司采取积极配合的态度,与老挝财政部就未及时返回的临时车辆需补缴的税费进行了谈判,在合理的范围内一次性解决了问题。对于后续车辆临时进口手续严格按照老挝海关要求办理。

3 第三方物流管理的创新

根据项目设备物资采购集中管理的要求,老挝公司开创了报公司集中采购和老挝公司自主集中采购两级管理模式。其中将自主集中采购的配件和零星材料的物流管理工作全部分包给第三方服务公司,由其代理签订合同、组织发运、报关和退税等工作,在合规的前提下凸显出新采购和物流模式的灵活性、易控性,极大程度地改善了项目紧急物资的适用需求。

4 对未来物流管理的憧憬

未来的物流人应潜心工作,有历史使命感和责任心,敢于创新和开拓。未来的物流管理应遵守规范阳光操作,以合同为根本,以降本增效为目的,利用大数据技术实时跟踪物流进度,控制风险点,控制成本,服务于项目。

作者简介:

郁丽军(1986-),男,湖北浠水人,工程师,学士,从事设备物资管理工作。

(责任编辑:李燕辉)