

浅谈设备合同的风险管理

李大刚

(四川大唐国际甘孜水电开发有限公司,四川 甘孜 626001)

摘要:合同管理是一个系统工程,设备合同管理作为合同管理的其中一项,也需要系统地分析合同组成、合同签订及执行中可能产生的风险。要搞好设备合同管理,需要合同管理人员具有良好的法律意识、熟悉招标投标法、合同法、民法、民法通则等相关法律法规,具有丰富的合同管理经验、严谨的工作作风、良好的沟通协调能力及良好的文字功底。根据多年积累的工作经验,对设备合同的风险管理注意事项进行了简要的阐述。

关键词:风险;注意事项;设备合同

中图分类号:TV7;TV51;TV734

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2016)02-0024-02

1 目前设备合同管理的现状

(1) 法制观念淡薄,风险意识差。

一些企业签订设备合同时没有经过内部会审及法律顾问审查,缺少对设备合同对方资信的调查了解,更别提审查对方的法人营业执照或自然人身份证、法人授权委托书;更有一些企业合同原件丢失或仅保存一些复印件;在有的企业中,没有明确授权的人员也对外签订合同。

(2) 部分合同文本不规范。

一些企业的设备合同格式不统一,简单地以“购销合同”、“订货书”、“采购订单”等作为合同名称,很不正式;合同条款过于简单,合同约定的基本意思不具体、不明确,合同违约条款针对性不强,没有针对不同的设备签订详细的技术配置要求等。

(3) 合同执行偏差大,随意变更。

部分企业合同执行人员根本不懂合同法,也不学习、不按照合同规定执行合同,认为企业让我管合同,合同执行就应该我说了算,从而随便更改合同供货范围及内容,调整合同支付方式或拖延交货、付款等。

2 设备合同签订及执行过程中应该注意的事项

(1) 仔细核实合同签订来源是否准确。比如公开招标的是否公示、无异议;对于其他方式采购的,合同签约单位是否完全承诺同意采购人的要约邀请,如果有反要约邀请的,采购人是否承诺同意要约等。

(2) 商谈合同时,应核对合同对方谈判人员

是否是法定代表人或由法定代表人授权的代表,合同商谈的重点应该是要约邀请及要约中的细节或明显违背法律法规可能产生不利于公正结果的个别合同条款,但不能改变要约邀请或要约中的主要内容或重要合同条款,以确保最终承诺与要求的一致性。例如:改变投标文件中报价设备、修改设备报价、降低设备配置、修改设备支付方式等都是违反要约的,也是不对的。

(3) 起草设备合同时,应严格按照谈判纪要、投标文件、评标澄清、招标文件内容起草合同文本,在合同文件中明确设备型号、规格、生产厂商、价格组成、供货范围及供货界面、供货时间、技术标准、技术参数、设计联络、技术服务、图纸数量及移交、设备验收、合同争议及处理方式等主要内容并进行详细的阐述,既要做到诚信、公平,又要确保合同的顺利执行。

(4) 合同执行前,应该由合同签订人或公司分管领导组织相关合同监督管理部门进行交底工作,要让相关部门及人员明白各自在该合同执行过程中的职责与义务,分析合同执行过程中可能产生的风险,商讨风险处理办法。如设备主管部门在负责设备质量的管理、收货管理及投运管理的过程中可能会出现签约对方供货不及时、更换设备生产商、更换主要设备元器件、因设计院沟通不到位、提供图纸不及时等风险,结算主管部门及人员不及时做结算,财务人员故意不按期支付等都有可能产生管理上的风险,最终导致法律纠纷等不利于合同管理的事件出现。所以,合同交底

收稿日期:2015-12-31

工作是非常重要的。

(5)合同执行过程中,所有参与合同管理的人员应认真学习合同相关条款,严格按照合同规定管理、执行合同,切忌在合同管理过程中掺杂个人感情,违背合同原则管理合同,若违背合同原则及条款管理合同,轻则出现企业诚信问题,重则导致法律纠纷,甚至刑法处罚。同时,必须建立合同档案,每一份合同都应有一个编号,不得重复或遗漏。合同文本的签收记录,合同分批履行的情况记录,变更、解除合同的协议(包括文书、电传等)等均应妥善保管;合同的主要内容,如:序号、合同编号、经手人、签约日期、合同标的、价金、对方单位、履行情况及备注等应逐一填写,做到准确、及时、完整;同时,为了避免给公司造成不必要的损失,应禁止非设备合同经办人使用合同章。

(6)设备合同变更管理时,要严格按照合同清单执行数量变更,原则上,合同清单中没有的项

(上接第1页)

(1)2015年8月,首次对500 kV电缆A相进行耐压试验,在510 kV电压持续1 min 29 s时跳闸,试验未通过。当时怀疑试验设备可能存在问题,遂对试验设备进行了调整;

(2)使用调整后的试验设备第二次对500 kV电缆A相进行耐压试验,在510 kV电压持续1 min 3 s时跳闸,试验未通过,实施过程中试验设备受损,遂更换了试验设备;

(3)更换试验设备后,对500 kV电缆B相进行耐压,试验通过;

(4)使用更换后的试验设备对500 kV电缆C相进行耐试验,试验通过;

(5)再次使用更换后的试验设备对500 kV电缆A相进行耐压试验,试验电压上升至410 kV时跳闸,试验未通过。

针对上述出现的问题,专家们认为试验情况

表1 试验设备表

名称	数量	技术参数
变频电源	1	输出30~300 Hz,电压400 V,电流1 250 A,正弦波,450 kW
中间变压器	1	变比:低压450 V,高压12 kV;输出功率:450 kVA
高压电抗器1	8	电感量:100 H;额定电压:250 kV;额定电流:6 A
高压电抗器2	4	电感量:50 H;额定电压:125 kV;额定电流:6 A
分压器	1	额定电压:1 000 kV;电容量:750 pF;精度:0.1 kV

注:测量证书编号:(计)字201223093号。

目不能随便新增设备和单价。因为一旦可以随意调整,就失去了招投标工作的严肃性,也极有可能导致合同执行偏差,甚至企业或国有资产流失等风险,从而不利于企业及合同管理人员的健康发展。

3 结语

设备合同管理中存在较多的风险,特别是人为造成的风险。但是,笔者相信:只要企业加强法制及诚信教育与管理,企业中的合同管理人员不断学习合同法等法律法规、不断提高自身的合同管理水平与修为,认真分析设备合同管理中可能出现的风险,根据相关法律法规及合同条款注意防范或转移风险,我们的设备合同管理就算合格,企业的合同管理水平也会得到很大程度地提高。

作者简介:

李大刚(1974-),男,四川蓬溪人,工程师,学士,从事水电工程建设技术与管理工作。(责任编辑:李燕辉)

说明A相电缆并没有被击穿,局部GIS存在放电,进而造成试验未能完成。专家们建议:A相GIS与电缆连接时,应进一步将气室清理干净,加强工艺控制,将毛刺彻底打磨等。在现场将A相GIS电缆气室导体有效隔断,两端安装屏蔽球,独立对电缆进行耐压试验,试验获通过。所采用的试验设备见表1。

试验环境:气温范围为10℃~40℃;相对湿度≤80%;风速为0~3 m/s。

4 结语

四川大渡河长河坝(黄金坪)水电站地处山区,机组变压器高压设备布置在洞内,由于地下厂房空间狭小,布置试验套管困难,为解决500 kV高压设备(电缆GIS)耐压试验存在的问题,制定了专题、特殊试验技术并通过了专家论证,成功解决了地下洞室水电站高压设备耐压试验存在的问题。该高压设备(电缆、GIS)特殊试验技术及测试方式值得今后水电站高压设备测试时借鉴。

参考文献:

- [1] 电气装置安装工程电气设备交接试验标准,GB 50150-2006[S].
- [2] 额定电压550 kV交联聚乙烯电力电缆及其附件-试验方法和要求,GB/T 22078-2008[S].

作者简介:

郭忠敏(1986-),男,山西大同人,工程师,学士,从事水电工程建设技术与管理工作;

韩兴国(1955-),男,广东广州人,高级顾问,工程师,从事水电工程建设技术与管理工作。

(责任编辑:李燕辉)