

总经理访谈

提升核心竞争力 建设“四好”工程

——华电金沙江上游水电开发有限公司总经理、党组书记胡贵良访谈

王洲隆¹, 姚国寿²

(1. 华电金沙江上游水电开发有限公司, 四川 成都 610041; 2. 四川水力发电杂志社, 四川 成都 610021)

2017年1月20日,华电金沙江上游水电开发有限公司(简称金上公司)召开2017年工作会议暨一届二次职工代表大会,全面贯彻落实党的十八届六中全会和集团公司2017年工作会议精神,总结2016年公司工作,分析面临的形势,安排部署2017年重点工作任务,动员公司上下认清形势,真抓实干,开拓进取,全面推进公司做强做优做大。会后,记者对金上公司总经理、党组书记胡贵良进行了访谈。

金上清洁能源开发取得新突破

记者:2016年,是“十三五”的开局之年,作为国家能源开发的战略项目和中国华电集团公司“十三五”发展的重点,金沙江上游清洁能源开发进展如何?取得了哪些突破?大家对此十分关心。

胡贵良:2016年,金上公司紧紧围绕“1145”工作思路,牢牢把握机遇,加快推进金上开发建设,全面完成年度任务目标,各项工作取得明显成效。

确保了安全稳定。公司系统没有发生较大及以上安全事故,没有发生对公司形象稳定造成不利影响的事件,没有发生政治、经济、生产、环保安全事件。

前期工作按计划推进。叶巴滩电站于11月获得国家发改委核准。巴塘电站选址意见书、安全预评价等17项专题取得批复,移民安置规划报告、可行性研究报告完成审查,环评报告通过评估。拉哇电站水资源论证、水土保持等15项专题取得批复。波罗电站水生生态影响及对策措施专

题研究形成初步成果,启动可研设计。昌波电站开发方案通过水电总院咨询,启动可研设计。岗托电站预可研设计工作有序推进。流域规划水资源论证报告取得批复。取得沿江6县1500万千瓦光电和800万千瓦风电测风测光权,开展沿江风光电总体规划。

筹建工作顺利推进。苏洼龙电站1号、2号公路,1号、4号渣场沟水治理和砂石骨料加工系统、炸药库、油库完工,现场业主营地基本完工,110千伏施工供电工程带电;导流洞上层洞贯通,泄洪放空洞上层洞洞挖基本完成,溢洪道边坡开挖支护、G215改线、西索路完成施工计划,上游临时索桥、鱼类增殖站进场施工。叶巴滩电站巴白路完工,现场业主营地基本完工,220千伏和场内35千伏施工供电工程带电,降曲河临时排水洞过水投运;场内交通、降曲河排水洞及俄德西沟沟水处理工程完成施工计划。巴塘电站场内施工供电工程完工,110千伏施工供电工程带电,巴楚河大桥及场内公路工程进场施工。拉哇电站左岸炸药库、场内施工供电工程完工,110千伏施工供电线路带电;金沙江大桥及左岸进场路进场施工。波罗电站同波路工程完成施工计划。

总的来说,2016年金上公司工作成效可以概括为“7个新”:开发配套条件争取工作取得新进展,筹建工作打开新局面,投资控制取得新成效,移民环保展现新形象,建设环境有了新改观,“三化”管理得到新提升,党建水平迈上新台阶,为公司做强做优做大打下了坚实基础。

主动适应新常态 全面提升核心竞争力

记者:进入“十三五”以来,国内经济发展进入新常态,供给侧结构性改革深入推进,行业供求关系、政府和企业理念行为正在发生深刻变化,电力行业发展面临新形势。这样的形势给金上开发带来什么挑战?金上公司有何考虑?请胡总为大家介绍一下。

胡贵良:进入“十三五”以来,党和国家提出继续以“三去一降一补”五大任务为抓手,推动供给侧结构性改革,行业供求关系、政府和企业理念行为正在发生深刻变化,电力行业面临新形势,既给公司发展带来了机遇,也带来了挑战。

电力供应宽松常态化。随着我国经济发展速度由高速转为中高速,单位GDP能耗持续下降,能源消费增速稳中有降,用电增速将明显放缓,全国电力供应总体宽松、局部地区电力供应过剩、利用小时偏低将成为常态,电力消纳难度加大。

能源结构清洁低碳化。气候变化形势日益严峻,清洁低碳成为能源发展方向,水电发展受到高度重视。《电力发展“十三五”规划》特别提出要积极推进金沙江上游等水电基地开发,着力打造“西电东送”接续基地,配套建设水电基地外送通道。国家正在采取更有力的措施控制化石能源的使用,控制火电发展和利用,为水电等清洁能源开发带来了广阔的空间。

电力体制市场化。随着新一轮电力体制改革加快推进,预计到2018年,工业用电量将全部放开;2020年,商业用电量将全部放开。市场在资源配置中的决定性作用将进一步发挥,市场化成为引领电力工业发展的新方向,水电企业必须着力提升项目的经济性,才能具有核心竞争力。

当前金上开发正处于关键时期,适应电力发展新常态,全面落实集团公司要求,必须着力解决消纳市场和经济性问题,全面提升核心竞争力。

建设“四好”工程 全面推进公司做强做优做大

记者:金上公司对整体形势的把握以及对自身发展重点的清醒认识使人印象深刻。下面请胡总介绍一下2017年工作的思路、目标和具体举措。

胡贵良:2017年是“十三五”发展的重要一年,是金上开发全面加快的关键一年。公司工作思路是:全面贯彻落实党的十八大和十八大以来历次全会精神,全面贯彻落实集团公司决策部署,

紧紧围绕建设国内领先的大型清洁能源基地,着力提升核心竞争力和全面风险防控能力,着力抓好落实开发配套条件、降低投资、项目前期、工程建设四大重点任务,着力强化党的建设、安全稳定、移民环保、改革创新、队伍建设五项保障,努力建设安全好、质量好、效益好、形象好的“四好”工程,全面推进公司做强做优做大。即:建设一个基地、提升两种能力、抓好四大任务、强化五项保障的“1245”工作思路。

重点目标方面,主要是确保公司安全稳定,确保巴塘、拉哇电站核准,昌波、波罗电站完成预可研报告,全面完成各项筹建工程建设目标,完成投资计划。

关于2017年的重点工作,首先要着力确保安全稳定。

严格落实安全生产法律法规和规定,清理完善与承包商签订的安全协议,依法依规明确双方安全责任。严格对照集团公司《安全生产监督管理评价办法》,做好自查评价。督促施工单位加强现场安全管理,严格执行施工方案、作业程序和安全交底制度。深入开展春安、秋安检查以及防汛防地灾、防火防爆、防坍塌、交通安全专项检查,建立隐患动态管理台账。加强雨情、汛情预报预警,完善应急预案,认真组织演练。及时查找、分析和处置维稳工作隐患,把不稳定因素消除在萌芽状态。加强工程款、材料款和民工工资支付的监督管理,维护施工队伍稳定。

第二、要着力提升核心竞争力。

加强汇报沟通,争取尽快落实消纳市场,早日开展送出工程规划设计和建设工作。认真落实提高项目经济性专项工作方案,完善激励约束机制,外争政策,内强管理,在设计、招标、工程建设、融资、移民、环保、物资、管理费用等方面,全员、全方位、全过程控制投资。

第三、要着力推进项目前期。

坚持战略引领,根据集团公司修订印发的“十三五”发展规划,修订完善公司“十三五”发展规划。进一步深化风光电开发总体规划研究,实现与水电开发的有序衔接。加强设计管理,把勘测设计工作做深做细,发挥设计支撑作用。密切跟踪项目核准政策,及时梳理核准计划,找准关键线路。加强与审批单位沟通汇报,提前就敏感事

宜达成一致,争取尽早安排审查。紧盯文件审批环节,重大事项派专人蹲守,确保按计划取得批复。

第四,要着力抓好工程建设。

严格落实进度计划,按里程碑节点倒排工期,确保如期实现工程形象面貌;围绕实现防汛面貌倒排工期,为安全度汛奠定基础。与设计、施工、监理各方加强沟通,督促施工单位加强施工组织,加大资源投入。严格执行质量工艺标准,着力抓好永久工程和重点部位质量监管,严格爆破、支护、浇筑各环节质量控制。全面加强承包商和监理单位管理,严格执行分包商禁入规定,严格分包合同备案。对资源投入不足、管理力量薄弱、进度拖延、结算滞后、施工队伍稳定性差等问题,及时督促监理和施工单位解决。研究制订工程建设综合考核办法,推进实施监理考核办法,增强参建各方抓好工程管控的内生动力。坚持业主主导,依托设计、施工、监理各方力量,加强科研工作,打造水电技术领域的金上品牌。

第五,要着力抓好移民环保。

苏洼龙电站抓紧推进南戈村移民搬迁新址,加快推进专项复建工程,全面完成枢纽工程区和截流水位以下移民搬迁安置。叶巴滩电站抓紧完成移民安置协议签订、综合监理和独立评估招标,适时启动库区移民搬迁安置和专项复建。巴塘、拉哇电站根据核准进度,有序开展枢纽工程区移民搬迁安置和专项设施迁复建。把精准扶贫与移民搬迁紧密结合,促进移民脱贫致富。继续狠抓建设环境改善,协调地方政府加强整治,维护正常建设秩序。积极应用征地移民管理信息系统,推广苏洼龙征地移民实施组织策划经验。认真落实创建“绿色金上”工作方案,精心策划环保“三同时”实施方案,全面落实现场环水保措施。统筹

规划流域环水保监理监测、生态调查和环保科研工作,在叶巴滩电站推进建设流域环保精品示范工程。

第六,要着力推进提质增效。

坚持以“三化”管理为抓手,深入推进提质增效。优化长短期融资结构,降低综合融资成本。严格预算管理,从严控制“八项费用”。加强资金流量集中管理,确保资金计划准确率。做好基建项目税务筹划,确保增值税进项税“应抵尽抵”。充分发挥流域物资规模采购优势,全力保供、保质、降价。加强重要设备监造,抓好现场物资管理,严格计量、检验和出入库程序。健全全面风险防控体系,对“三重一大”决策、招标、结算等重点领域和重点环节加大效能监察力度,加强合同签订、履行和纠纷处置全过程管理。高度重视工程档案管理,严格按照规定整理归档。建设流域工程管理信息系统。

最终,要着力加强党的建设。

在职责权限、运行机制等各方面,全面巩固和加强党的领导,发挥党组织领导核心和政治核心作用。深入开展学习教育,大力开展“两学一做·岗位争先”主题实践和“党员活动日”活动,加强基层党组织建设。加强干部队伍建设,严格干部管理。建立职位序列,拓宽职业发展通道。全面落实从严管党治党“两个责任”,进一步加强作风建设。严格落实集团公司监督体制机制创新要求,适时成立公司监督委员会,加强廉洁风险防控,抓好监督执纪问责。加强文明创建,做好职工思想政治工作。抓好“建设四好工程、助推藏区发展”流域劳动竞赛,积极建设“三力”工会。完善高原健康全方位保障体系,努力改善职工工作生活条件。

(责任编辑:卓政昌)



四川设计咨询公司获全国优秀项目管理铜奖

日前,中国勘察设计协会公布全国工程勘察设计行业第八届优秀工程项目管理和优秀工程总承包项目评选获奖名单,四川电力设计咨询公司承担建设管理和设计的四川丹巴 500 千伏输变电工程,获优秀工程项目管理铜奖。这也是集团内唯一一家获此殊荣的企业。近年来,四川设计咨询公司以项目 EPC 总承包及工程项目管理为前沿阵地,从传统设计企业实现了工程公司转型。公司以出色的业绩连续 11 年跻身全国勘察设计行业工程总承包百强。先后摘取了全国电力系统首枚工程总承包金钥匙、设计行业首枚海外工程总承包金钥匙,一枚全国工程总承包银钥匙,两块全国优秀工程项目管理铜奖等诸多殊荣。