

总经理论坛

“稳中求进”提效益 “进中调整”促转型

钟国东

(华电四川公司,四川成都 610041)

摘要:新的一年,华电四川公司将在集团公司和华电国际的坚强领导下,继续发扬“负重奋进,同心跨越”的企业精神,以攻坚克难的顽强意识,昂扬向上的精神面貌,开拓进取的创业激情,认真负责的工作态度,同心协力,真抓实干,努力建设资产结构较优、经济效益较好、竞争能力较强的一流区域综合能源企业,为实现华电集团“2218”发展目标贡献四川正能量。

关键词:质量效益;增收节支;结构调整;转型发展

中图分类号:F014.35;O213.9;O742+.8

文献标识码: B

文章编号:1001-2184(2017)02-0166-02

2017年是实施“十三五”规划的重要一年,也是供给侧结构性改革的深化之年。为适应宏观经济和行业发展的新趋势、新要求,华电集团党组作出了“五个坚持、五个更加注重、五个转型”的战略部署,制定了“2218”发展目标,提出了“稳中求进,进中调整”的总基调,为华电四川公司转变意识思路、稳住经营成果、推进转型发展指明了方向,是破解公司经营发展困局的唯一出路。

1 以质量效益为中心 转变意识思路

经过十幾年来的“负重奋进”,华电四川公司整体实力不断壮大,但在经济发展新常态下,公司面临的经营发展环境发生了深刻改变,主要面临三大压力:

(1) 持续经营压力

四川省用电增速远低于发电能力增速,市场供需矛盾将更加突出,市场电量比重不断增大,电价执行水平将持续下降。预计四川分公司今年还将出现大额亏损,资产负债率将不断攀升,融资能力进一步削弱,持续经营压力进一步加大。

(2) 结构调整压力

华电四川公司存在清洁能源发展的迫切需求,但电力产能总体过剩与结构调整的矛盾突出,单纯通过增量调整结构难度较大,通过优化存量调整结构更为适宜。

(3) 三是员工分流安置压力

国家去产能、节能减排推进力度进一步加大,公司老小火电机组关停势在必行,员工分流安置和队伍稳定压力较大。

面对电量与电价双降影响和电力过剩与电力市场化改革双重冲击,华电四川公司保持清醒头脑和战略定力,从速度规模意识向质量效益意识转变,从计划意识向市场意识转变,明确提出了2017年工作思路:

认真贯彻落实华电集团工作会议精神,把思想和行动统一到集团公司“2218”发展目标上来,按照华电集团“五个坚持、五个更加注重、五个转型”的要求,准确把握新常态下能源电力企业新要求,积极应对电力过剩新形势,主动迎接电力市场化新挑战,稳中求进,进中调整,以质量效益为中心,以增收节支为主线,围绕“提效益、控风险、调结构、强管理”四大目标,全力推进公司持续健康科学发展。

2 以增收节支为主线 稳住经营成果

华电集团提出,要在“稳”的前提下,努力在增收节支、提质增效上实现“进”。按照集团要求,华电四川公司将增收节支作为缓解经营压力的首要任务,稳电量、稳电价、稳政策、拓市场、控成本,千方百计稳住经营成果。

2.1 稳电量

加强与政府部门的沟通,指导基层单位一厂

收稿日期:2017-03-13

一策全力争取发电权指标,在全省新增发电能力584万千瓦,用电量仅增加67亿千瓦时的情况下,确保公司发电量完成华电集团下达目标任务。加强利用小时数对标,积极优化电量结构,实现“四个不低于”,确保电量计划优质高效兑现。

2.2 稳电价

呼吁政府稳妥有序推进电力市场化改革,合理控制全省市场电量比重。逐厂制定参与不同品种市场电量的策略,确保区域公司效益最大化。联合省内其它发电集团,维护行业基本利益,确保公司水电企业在市场电量比重增加20%的情况下,电价执行率不低于2016年水平。

2.3 稳政策

固化“计划电量、替代发电、欠发补偿”政策,推动政府出台四川火电机组系统备用补偿政策,推动政府在发电机组利用小时、市场电量占比、外送通道使用等方面建立公平合理的市场运行机制,推动政府合理安排四川煤炭去产能和煤矿减量化生产,争取存购煤奖补政策。

2.4 拓市场

着眼当前,树立“有用户就有电量”意识,大力抢占用户资源,挖掘送出受限区域电量就地消纳潜力,联合各方力量拓展跨省电力销售市场。着眼中期,持续推动川电外送通道建设,积极推进碳交易尽快取得突破。着眼长远,深入开展电力市场交易规则研究,探索跨区域水火替代可行性。

2.5 控成本

强化预算管理“硬约束”,努力压缩燃料、物资、财务费用、三项费用等“大成本”。坚持“抓大不放小”,大力开展增收节支专项活动,让增收节支成为全体员工主动参与的自发行为。

3 以结构调整驱动推进转型发展

华电四川公司转型发展的关键,就是要着力突破市场总体过剩与结构调整迫切需求的突出矛盾。围绕华电集团“2218”发展目标,华电四川公司将坚持价值导向调整结构,强化战略引领推动转型,实现内涵式发展与外延式发展协调互补。

3.1 坚持价值导向推进结构调整

企业一切经营发展都要紧紧围绕价值创造来开展,坚持“有退有进”,有所为有所不为,努力优

化资产结构。“退”就是要做精存量,“退”要主动,更要坚决,当前要以“退”为优化结构的主要手段,牢固树立“退”也是发展的理念,规模越大,压力越大,瘦身健体要坚定推进,老小火电要有序关停,低效无效资产要果断退出,“僵尸企业”要稳妥处置,特困企业要治理盘活,指标不佳的项目要审慎对待,存量火电机组要优化升级;“进”就是要做优增量,“进”要稳健,更要慎重,要以有市场、有效益、有前景为前提推进增量发展,以加强工程管理、降低造价成本为重点加快现有水电项目开发,以锁定用户、落实负荷为核心选点布局燃气分布式能源,以配套送出、市场消纳为依托谨慎推进风光电项目开发,以气价优势、调峰需求为先导适时储备燃机项目。力争到“十三五”末,通过结构调整,初步形成以优质环保、综合效益良好的水电和清洁高效、热电联产的火电为主,分布式能源和风光电适度补充的电源结构。

3.2 强化战略引领推动转型发展

服从服务于国家能源战略和华电集团“五个转型”的战略部署,是指引企业始终沿着正确方向前进的有效保障。把握向质量效益转型的要义,坚决摒弃规模速度思维,抑制盲目扩张冲动,主动压减低效无效供给,着力增强存量资产的盈利能力,着力提升增量资产的发展质量;遵循向绿色高效转型的方向,把低碳发展作为责任和使命,加快推进优质清洁能源开发并购和存量机组能效改造,不断提高清洁能源比重和“两低一高”水平;顺应向用户需求侧转型的趋势,丰富业务体系,延伸产业链条,积极探索尝试“配售电一体化+能源综合服务”的新型模式,为用户提供节能咨询、合同能源管理、抢修检修、运维托管等增值服务;抓住集团公司向国际化转型的机遇,充分发挥人力资源优势,积极拓展检修运维外部市场,力争通过三到五年发展,外部收入超过2亿元/年,使工程业务板块成为企业效益增长的支撑和缓解分流安置压力的途径、员工成长的舞台和增收的渠道;按照向稳健可持续转型的要求,依法合规经营,稳住发展节奏,控制负债规模,量力而行安排资本性支出,多渠道筹资,努力降低负债率。

(下转第172页)

发展中心,充分发挥群团组织作用,大力弘扬劳模精神、工匠精神,引导广大干部职工更多建功立业。让改革发展成果更多更公平地惠及职工群众。

做好思想政治工作和维稳工作。坚持以人为本,把解决思想问题同解决实际问题结合起来,注重人文关怀和心理疏导,合法合规、耐心细致,及时主动做好矛盾化解工作。

12 结 语

集团化是当前企业战略发展的目标方向,是建设质量效益型综合建造企业的重要保障。面对

(上接第 167 页)

扑下身子抓落实,撸起袖子加油干。新的一年,华电四川公司将在集团公司和华电国际的坚强领导下,继续发扬“负重奋进,同心跨越”的企业精神,以攻坚克难的顽强意识,昂扬向上的精神面貌,开拓进取的创业激情,认真负责的工作态度,同心协力,真抓实干,努力建设资产结构较优、

当前错综复杂的国内外经济形势和加快变革调整的国内外建筑市场,国有建筑施工企业必须也只有在中国经济新方位的引领下,勇于担当,迎难而上,以变革抢抓机遇,以创新应对挑战,在重压下苦练内功、强基固本,在变化中寻求突破,实现转型发展。

作者简介:

申茂夏(1959-),男,湖南邵东人,教授级高级工程师,武汉水利水电学院水电施工专业毕业,现任水电七局执行董事、总经理兼党委副书记,从事企业管理工作。

(责任编辑:卓政昌)

经济效益较好、竞争能力较强的一流区域综合能源企业,为实现华电集团“2218”发展目标贡献四川正能量,以优异成绩迎接党的十九大胜利召开!

作者简介:

钟国东(1970-),男,四川隆昌人,工程师,学士,现任中国华电集团公司四川公司党组书记、执行董事。

(责任编辑:卓政昌)

成都院编制的水电工程可能最大洪水设计规范大纲通过评审

4月11日至12日,水电水利规划设计总院在蓉组织召开《水电工程可能最大洪水设计规范编制工作大纲》评审会议,该大纲顺利通过评审。会议听取了编制单位成都院对大纲内容的详细汇报。大纲从编制依据和理由、编制工作应搜集的资料、规范的主要内容、编制进度计划及成果、编写单位及人员情况五个方面进行编写。与会专家代表围绕本规范的定位、框架结构和主要编制内容进行了认真讨论,会议认为,大纲提出的编制依据充分,工作思路清晰,工作方案较合理,为更好地指导下步规范的编制工作,会议对大纲提出了修改和补充意见。

国内单机最大贯流式水电机组一天完成两大节点

4月14日,水电七局机电安装分局承担安装任务的国内单机容量最大贯流式机组——大渡河沙坪二级水电站1号机组一天顺利完成两大节点:转子吊入机坑,定子完成整体直流耐压(31.5千伏和交流工频耐压(24千伏)试验。沙坪二级水电站,位于乐山市峨边彝族自治县和金口河区境内,是大渡河干流水电梯级规划中的第23个,是新一轮国家西部大开发的重点水电工程项目,共安装6台单机容量5.8万千瓦、目前国内最大的贯流式水轮发电机组,总装机34.8万千瓦;1号机组转子直径8222毫米、高1700毫米、重156吨。

东方电机中标三峡浙江长龙山350 MW抽水蓄能项目

4月6日,东方电机有限公司(简称“东方电机”)获得三峡国际招标有限公司签发的长龙山4台350兆瓦抽水蓄能机组及其辅助设备采购中标通知书。浙江长龙山抽水蓄能电站是三峡集团又一个抽水蓄能项目,电站安装6台35万千瓦发电机组,总装机容量210万千瓦。这是东方电机自2003年,国家发展改革委主持进行抽水蓄能机组“打捆招标、技术引进”以来,在国内抽水蓄能市场中,获得的首个公开招标项目,也是东方电机在抽水蓄能发展史上的一个重要里程碑。抽水蓄能机组的研制,是水力发电设备行业中最复杂、最困难的。长龙山抽水蓄能电站属于超高水头、高转速、大容量抽水蓄能电站,其中最高水头达到756米,是世界第二、中国第一高水头抽蓄电站。世界水力专家一致认为长龙山抽水蓄能机组的设计开发难度属世界最高等级,挑战抽水蓄能技术研发的极限。