

# 浅谈施工单位在工程投标报价中的技巧

陆露, 杨健

(中国人民武装警察部队水电第三总队, 四川成都 610036)

摘要: 在现实的工程投标中, 适当地运用报价技巧, 对于施工单位能否中标并取得合理的利润具有重要的影响。联系实际, 介绍几种常用的报价技巧。

关键词: 报价技巧; 工程投标; 施工单位

中图分类号: TV51

文献标识码: B

文章编号: 10012184(2007)增1D117D2

随着市场竞争的日益激烈, 施工企业为了生存和发展, 必须增强竞争力和提高中标率, 合理低价中标。在投标活动中, 投标人能否中标, 报价是关键条件之一。所谓投标报价是指施工单位根据招标文件及有关计算工程造价的资料计算出工程的总造价。在完全响应业主招标文件的前提下编制出投标报价初稿后如何确定最终报价呢? 首先要对招标文件中的评标细则和评标办法进行仔细的分析, 同时, 还应对其他投标人的心理有不同程度的了解, 在充分掌握和了解上述情况的前提下, 结合施工单位实际的施工技术水平和企业管理水平, 适当地运用报价技巧, 调整单价中的人、材、机的消耗量和各种管理费及利润, 得到最终报价。联系实际, 介绍几种常用的报价技巧。

## 1 不平衡报价法

不平衡报价法是指一个项目的投标总报价基本确定后, 适当调整报价内各个部分的价格。在不提高总报价的前提下, 既不影响中标, 又能在结算时得到更理想的经济效益。采用这种报价方法时, 应根据工程项目的不同特点及施工条件等来选择报价技巧。在以下三方面宜采用不平衡报价的方法:

(1) 支付条件良好或能够早日结账的项目, 其单价可适当调高, 以便加快资金周转。

(2) 招标文件的工程量清单中提供的工程量是预估的, 实际结算的工程量要按招标文件技术条款的计量规则进行计量并最终确定。因此, 实际计算的工程量与工程量清单的工程量有存在差异的可能, 所以, 预计施工过程中工程量会不断增

加的项目或设计图纸不明确的项目, 单价可适当提高, 这样, 在最终结算时可以多获利润; 预计工程量可能减少的项目, 其单价可适当降低, 工程结算时损失也会减少。图纸内容不明确或有错误的项目, 预估修改图纸后工程量会增加的, 其单价可以提高; 对于可能减少的项目, 其单价可以降低。

(3) 在一类清单中可能存在可选择项目, 对于这类项目要具体分析。因为这类项目要待开工后再由业主研究决定是否实施, 以及由哪家承包商实施。如果工程只由一家承包商施工, 对其中肯定要做的工程, 其单价可高些; 对于可能要取消的项目, 单价则应低些。如果工程分包, 该暂定项目也可能由其他承包商施工时, 应慎重考虑, 不宜报高价, 以免造成损失。

不平衡报价法在工程项目中运用得比较普遍, 其优点是能使该项目在施工结算中获得较大的经济效益, 但该方法在使用时, 有个把握度的问题, 一定要建立在对工程量仔细核对的基础上, 同时, 一定要将其控制在合理的幅度内, 以免引起业主反对, 造成评标扣分甚至导致废标。

## 2 以退为进报价法

编制投标报价时, 在招标文件中发现有不明确的内容, 并估计有可能据此索赔时, 可以以退为进, 先通过报低价争取中标, 再在实际施工过程中进行索赔。

用这种投标方法具有一定风险, 虽然能够体现施工单位的先进水平, 体现参加投标的诚意, 但是, 如果所报低价的幅度控制不好, 可能被业主误解低于成本价, 造成评标扣分; 如果后期索赔目标不能实现, 就会造成工程亏损。因此, 在采用此种

方法时,要求施工单位既要有丰富的施工经验,又要具备丰富的索赔经验。

### 3 不同报价法

根据招标项目的不同特点采用不同的报价。编制报价时,不仅要考虑自身的优势和劣势,还要分析招标项目的不同特点,按工程的不同特点、类别、施工条件等来选择报价技巧。

对于以下情况,报价可低一些:施工条件良好的工程,项目施工难度低、工程量大的工程,如地质条件较好的土石方工程;施工单位在附近另有工程,而投标项目又可以利用该工程的设备、劳务,或施工单位在某地区面临工程结束,需转移劳动力和设备时;有条件短期突击完成的工程;投标对手多,竞争激烈的工程;开发商信誉良好的工程;支付工程款条件好的工程;有实力的大公司。

对于以下情况,报价可高一些:施工条件差及技术难度大的工程;专业要求高的技术密集型工程,而施工单位在这方面又没有优势,如建核电站、建化工厂等;项目总价小的工程;特殊的工程,如港口码头、地下开挖工程等;工期要求急的工程;资信欠佳的工程;支付条件不理想的工程。

### 4 暂定工程量报价法

暂定工程量报价有三种情况:第一种是列出了暂定工程量的项目和暂定金额,要求报单价,规定所有投标人都须在总报价中加入这笔暂定金额,并允许将来按投标人所报单价和实际完成的

工程量付款进行支付,因为暂定金额是固定的,对各投标人的总报价水平没有影响,所以,其单价可适当提高。第二种是列出了暂定工程的项目和工程量,要求投标人列出单价,并按暂定工程的工程量计算总价,待将来结算时,可按实际完成的工程量和所报的单价进行支付。处理这种情况难度较大,投标人应慎重考虑。如果单价定得较高,将会增大总报价,影响竞争力;如果单价定得较低,将来这类项目的工程量加大,则会影响利润。第三种情况是只列出暂定工程的暂定金额,这种情况对投标报价水平没有实际影响。

### 5 结 语

在编制报价过程中还有很多编制技巧,比如:多方案报价法、突然降价法等,这里不一一做详细介绍。施工企业投标时就需要因“标”而异,根据不同招标工程的不同情况和竞争形势,采取不同的投标技巧。投标是非常灵活但并非不可捉摸的东西,是需要经验积累的工作,施工企业要在长期的投标过程中总结运用规律,结合具体工程情况进行分析,灵活选择投标技巧,就有希望在不断的竞争形势中取得成功。

作者简介:

陆 露(19802),女,江苏盐城人,助理工程师,学士,从事工程投标工作;

杨 健(19812),男,四川成都人,助理工程师,学士,从事信息通讯工作。  
(责任编辑:李燕)

## 瓦屋山水电站工程下闸蓄水

4月6日,四川瓦屋山水电站工程通过蓄水验收,4月10日上午10时正式下闸蓄水。标志着列为四川省重点工程、眉山市1号工程的瓦屋山水电站建设开始转入建成发电的倒计时冲刺阶段。

4月10日上午10时整,随着四川瓦屋山电力实业有限公司董事长兼总经理、四川瓦屋山水电站工程指挥部指挥长陈志忠的一声令下,瓦屋山水电站工程拦河大坝右岸导流隧洞的130 t平板钢闸门,在QPQ固定卷扬式启闭机的牵引下,从高程为975.17 m的闸门井顶部迅速而平稳地滑向高程为958.17 m的进口底板,顺利实现了断面尺寸为8.9 m × 10.9 m的导流隧洞城门洞型洞口的封堵——瓦屋山水电站工程下闸蓄水成功。导流隧洞随即进入洞身封堵施工,瓦屋山水电站工程开始蓄水。瓦屋山水电站工程于2003年2月开工建设,至今已历时4年,项目总投资21.3亿元,预计今年6月实现电站首台机组发电。

总装机容量为24万kW(2×12万kW)的瓦屋山水电站工程,是青衣江一级支流周公河七级开发的第一级,也是龙头水电站工程,坝址以上控制流域面积776 km<sup>2</sup>,占周公河全流域面积的69.3%。建成后,电站多年平均发电量为6.99亿kW·h,是承担电网调峰任务的混合式中型水电站。该电站水库总库容5.843亿m<sup>3</sup>,调节库容4.634亿m<sup>3</sup>,具有多年调节性能,通过蓄丰补枯,向电力系统提供优质电能,并对下游梯级电站的补偿效益显著,改善周公河下游六级梯级电站及青衣江梯级电站的水量利用率,增加年发电量,而且能使各梯级电站的部分汛期电能转化为电网急需的枯期优质电能。